



Experiencia en la construcción del MAOES en el periodo 2007 -2015 y factores que contribuyen a hacerlo un movimiento sostenible y creciente

Sistematización Informe Final

Consultora Patricia Lindo Jerez
23 de noviembre de 2015

Siglas

ACOBAL	Asociación Agropecuaria de la Cordillera de El Bálsamo
ACOCALUCO	Asociación Cooperativa de Producción Agroindustrial-Comercialización-Aprovisionamiento-Ahorro y Crédito de Caluco
ACOPO	Asociación Cooperativa de Productores Orgánicos de Chalatenango
APECAFE	Asociación de Pequeños Productores de Café
ADEL	Asociación de Desarrollo Local
ADES	Asociación de Desarrollo Económico Social Santa Marta
ADESCOS	Asociaciones de Desarrollo Comunal
APRAINORES	Asociación de Productores Agroindustriales Orgánicos de El Salvador
APROCUISNA	Asociación de Productores de Cuiznahuat
ARPAS	Asociación de Radios y Programas Participativos de El Salvador
BFA	Banco de Fomento Agropecuario
CAD-ADA	Cooperación Austriaca para el Desarrollo
CARITAS	Organismo de Pastoral Social de la Conferencia Episcopal de El Salvador
CEL	Central Hidroeléctrica del Río Lempa
CENTA	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y forestal
CESTA	Centro Salvadoreño de Tecnología Apropiada
CIETA	Centro de Investigación, Experimentación y Transferencia de Tecnología Apropiada
CLUSA-ES	Liga de Cooperativas de Estados Unidos de América - El Salvador (siglas en inglés)
CNA	Consejo Nacional Agropecuario
COMUS	Comunidades Unidas de Usulután
CONFRAS	Confederación de Federaciones de Cooperativas de la Reforma Agraria Salvadoreña
CORDES	Asociación Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal de El Salvador
DKA	Agencia de los tres reyes magos, Austria (siglas en alemán)
ECOENA	Estudiantes Ecológicos de la Escuela Nacional de Agricultura
ENA	Escuela Nacional de Agricultura
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIAES	Fondo de la Iniciativa para las Américas
FSM	Fundación Segundo Montes
FUNDE	Fundación Nacional para el Desarrollo
HORIZONT3000	Organización Austriaca de Cooperación para el Desarrollo
FUNDESYRAM	Fundación para el Desarrollo Socio Económico y Restauración Ambiental
ISEAC	Instituto Salvadoreño de Educación Cooperativa y Agricultura Orgánica
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MAOES	Movimiento de Agricultura Orgánica de El Salvador
MEAOR	Movimiento Estudiantil de Agroecología y Agricultura Orgánica
ONG's	Organizaciones no gubernamentales
OSARTEC	Oficina Salvadoreña de Reglamentación Técnica
RAAES	Red de Ambientalistas en Acción de El Salvador
SERCOBA	Servicio de comunidades eclesiales de base
UES	Universidad de El Salvador
UNES	Asociación Unidad Ecológica Salvadoreña

Contenido

I. El marco o contexto de la sistematización	4
1.1. La definición del MAOES como movimiento. El por qué de esta sistematización	4
1.2. Los desafíos de la agricultura orgánica en El Salvador	4
1.3. El proyecto de fortalecimiento del MAOES 2015-2017.....	5
1.4. Objetivos, Objeto y Eje de Sistematización	5
1.5. Metodología de la sistematización	6
II. Los conceptos que orientan la sistematización	7
2.1. Conceptualización del MAOES con respecto a agricultura orgánica	7
III. Los elementos principales de la experiencia	8
3.1. La trayectoria del movimiento de agricultura orgánica en El Salvador.....	8
3.2. Los hitos en la ruta de conformación del MAOES.....	8
3.3. Quiénes integran MAOES: balance entre conocimiento campesino y conocimiento académico ..	16
3.4. Características del liderazgo de MAOES.....	18
3.5. Filosofía y ejes de la formación que brinda el MAOES y metodología	18
IV. Reflexión crítica de la experiencia	22
4.1. Factores que contribuyeron en la construcción del MAOES como movimiento	22
4.1.1. Formación de estructuras locales que reúnen a los liderazgos y organizaciones existentes	23
4.1.2. Filosofía holística, integradora, más allá del mercado y de las técnicas agrícolas.....	23
4.1.3. Formación que provee conocimiento de bases científicas y técnicas de la agricultura orgánica	24
4.1.4. Liderazgo comprometido con el movimiento en el rol de coordinación de los procesos	26
4.1.5. Reconocimiento de la población al MAOES y las bondades de alimentos orgánicos	26
4.2. Las características clave que definen al movimiento de Agricultura Orgánica de El Salvador	29
4.3. Los valores que guían a los actores dentro del movimiento	33
4.4. Factores facilitadores para el cambio en la población	34
4.5. Factores obstaculizadores para el logro de los objetivos del MAOES.....	34
4.6. Lecciones aprendidas.....	35
Anexos	37

I. El marco o contexto de la sistematización

1.1. La definición del MAOES como movimiento. El por qué de esta sistematización

El MAOES es un espacio permanente de coordinación y consulta a nivel nacional, siempre abierto al diálogo y la integración de nuevos miembros. Está organizado en estructuras locales de coordinación llamadas Comités Zonales, conformadas por organizaciones de productores, ONG's y personas naturales con presencia en una zona geográfica determinada.

Dos delegados/as de cada Comité Zonal conforman la Asamblea General del MAOES, y constituye la máxima autoridad del Movimiento. La Asamblea General desempeña un rol de liderazgo, representatividad, articulación y gestión de los procesos encaminados al cumplimiento de la visión del MAOES.

El Movimiento de Agricultura Orgánica en El Salvador ha llevado a cabo 3 procesos de planificación estratégica. En septiembre de 2007, dos meses después de su fundación llevó a cabo su primer proceso de planificación estratégica para el período 2008-2012, y nombró una Comisión Coordinadora conformada por ocho miembros, para la gestión y monitoreo permanente de su ejecución. Posteriormente el MAOES ha realizado planes estratégicos para los períodos 2012-2014 y 2015-2018

Misión y Visión, y ejes estratégicos del MAOES

Misión:

Desarrollar y promover la agricultura orgánica con principios, valores y respeto por la naturaleza, para el alcance de una vida digna y saludable.

Visión:

Somos un movimiento independiente, amplio, fuerte y de referencia nacional en agricultura orgánica en El Salvador.

Ejes estratégicos

1. Conocimiento y Formación
2. Incidencia
3. Fortalecimiento organizativo

1.2. Los desafíos de la agricultura orgánica en El Salvador

Las problemáticas del impacto de la agricultura orgánica en la salud de miles de productores/as y población en general y los efectos del cambio climático son parte de los desafíos que enfrenta MAOES actualmente. Datos del Ministerio de Salud dan cuenta de que en el año 2011 más de sesenta municipios dedicados a actividades agrícolas contaban con una tasa de mortalidad por insuficiencia renal crónica de más de 62 por cada 100.000 habitantes. En el año 2013, la insuficiencia renal crónica fue la principal causa de muerte hospitalaria afectando principalmente a productores en contacto con agro tóxicos. En cuanto a los efectos del cambio climático en la región centroamericana, el dato más reciente da cuenta de que el periodo de sequía que afectó al área en el año 2014 provocó pérdidas de más del 70% de la producción de granos básicos.

1.3. El proyecto de fortalecimiento del MAOES 2015-2017

DKA Austria brinda apoyo estratégico a MAOES y algunos de sus miembros desde el año 2007 Y, en el marco del posicionamiento de la agricultura orgánica en El Salvador, actualmente financia la ejecución del proyecto “Fortalecimiento al MAOES para la promoción de la agricultura orgánica por medio de la formación a productores/as y la incidencia política hacia la sociedad civil y el Estado” en el periodo enero 2015-diciembre2017.

El objetivo general de este proyecto es: *Profundizar y ampliar el posicionamiento del MAOES como una organización promotora de la agricultura orgánica en El Salvador, mediante el desarrollo de acciones de formación, sensibilización e incidencia política a nivel local y nacional.*

Los objetivos específicos del proyecto son:

1. Fomentar la formación y reconstrucción de principios, valores y el conocimiento en agricultura orgánica de grupos de productores, futuros miembros del MAOES, mediante el desarrollo de Escuelas de formación en agricultura orgánica y actividades de experiencia.
2. Promover la participación consciente y activa del sector de consumidores de orgánicos en la defensa al derecho al consumo sano, y posicionar la agricultura orgánica en la agenda pública mediante la ejecución de campañas de sensibilización y educación al consumidor, el desarrollo de ferias de productos orgánicos y acciones de incidencia política dirigida a la Asamblea Legislativa y al Ministerio de Agricultura y Ganadería.

En el marco del mismo este, MAOES y DKA Austria realizaron la sistematización de la experiencia del MAOES en la promoción de la agricultura orgánica en el país. El primer paso de la metodología de sistematización fue acordar el tema de sistematización y elaborar el plan de trabajo en el marco de un taller de Introducción a la sistematización, realizado el 17 de julio del corriente año con organizaciones y socios individuales del MAOES.

1.4. Objetivos, Objeto y Eje de Sistematización

Los objetivos, el objeto, y eje de sistematización se definieron en el Taller de introducción a la sistematización¹.

Objetivo de la sistematización:

“Recuperar la experiencia de construcción del MAOES, en el periodo 2007-2015 en el país, como herramienta para mejorar su práctica en el ámbito organizativo, formativo y de incidencia, que contribuya a la transformación de la sociedad salvadoreña a través de la agricultura orgánica.

El objeto de sistematización: Factores que han contribuido a hacer de MAOES un movimiento sostenible y creciente.

Ejes de sistematización:

Eje 1: La definición, naturaleza y práctica organizacional del movimiento de agricultura orgánica.

Eje 2: La formación integral de los miembros del MAOES.

¹ San Salvador, julio de 2014.

Eje 3: La incidencia en la población como foco central de las transformaciones.

Se formularon las siguientes preguntas clave para precisar el eje de sistematización:

- Qué queremos aprender de la experiencia del MAOES?
- ¿Qué factores que han ayudado a hacer sostenible al MAOES?
- ¿Qué factores han contribuido a convertir al MAOES en movimiento, a que funciones como movimiento articulado, que incide, influye (promueve), cambia y crece?

¿Cómo ha funcionado el MAOES, para convertirse en un Movimiento sostenible, activo y consciente? (Carlos Ramos)

¿Qué lo llevó a ser movimiento...cómo se hizo Movimiento? para conectarlo con la actualidad (Ana María Hernández)

“De ahí la riqueza del MAOES, tiene un corazón, organizaciones de base, representantes de organizaciones civiles. Sistematizar la parte de la estructura, con un enfoque sistémico. MAOES no es alguien aislado, aspiramos que tenga vinculación hacia afuera. La fortaleza del MAOES es la formación de cuadros de la organización y la sensibilización a la población sobre agricultura orgánica. La sistematización es para hacer un mejor trabajo de su estructura para adentro y para afuera, para tener mayor producción orgánica y poner al país en la ruta de la soberanía alimentaria” (Roberto Rodríguez, FUNDESYRAM)

“Es la articulación entre toda la red y el MAOES. Cómo funciona sin ser funcionalista” (Porfirio Ortiz. Cooperativa Marías 93)

1.5. Metodología de la sistematización

En función del eje y los objetivos de la sistematización, y en consecuencia con el enfoque participativo del proyecto y que apuesta a la equidad e igualdad de género, se definió una propuesta metodológica que tuvo como punto de partida un taller de introducción sobre metodología de sistematización, realizado el 17 de julio de 2015 con miembros de la Comisión Coordinadora del MAOES

Con sus participantes se definió el objeto, eje y los objetivos de la sistematización y el plan de trabajo, los actores directos e indirectos que serían partícipes de los talleres de reconstrucción de la experiencia y/o a ser entrevistados de manera individual.

Las actividades de campo realizadas en el proceso fueron:

- a. Tres talleres de sistematización con productores/productoras y técnicos de organizaciones socias de MAOES, en tres regiones del país.
- b. Entrevistas individuales a profundidad con actores clave.
- c. Entrevista grupal con la Comisión Coordinadora del MAOES.
- d. Lectura y análisis documental relativo al tema.

II. Los conceptos que orientan la sistematización

2.1. Conceptualización del MAOES con respecto a agricultura orgánica.

La visión del MAOES sobre agricultura orgánica es de carácter holística que interpreta a la tierra como organismo vivo y sus ejes centrales son el cuidado del suelo, la salud humana y la soberanía alimentaria. Contrario a otros enfoques de agricultura orgánica dirigidos a sobreprecios de los productos su fin es la salud y que parte de un cambio de mentalidad, en primer lugar, antes de cambios tecnológicos

“Nosotros en el Movimiento de Agricultura Orgánica vemos la tierra como Madre Tierra, un organismo vivo que da a luz a todo tipo de vida”².

Un concepto central, es decir que cruza toda la estrategia del MAOES, es el rescate de prácticas ancestrales mayas en agricultura, centrado este rescate en el sistema milpa con su diversidad de cultivos en un área de tierra. Actualizar o re-actualizar el sistema milpa equivale, en la visión política del MAOES, a apostar por la soberanía alimentaria, la seguridad alimentaria de las familias campesinas y la salud de la población en general.

Principios que guían al MAOES

- **Volviendo al pasado, para recuperar el futuro:** Una de las bases de la agricultura orgánica es el rescate del conocimiento ancestral, de la cultura del maíz, la diversidad de la milpa maya, la interpretación de bio-indicadores, del efecto del clima, de la luna y de los astros, la selección, adaptación y mejoramiento del material genético nativo, etc. es un deber y una práctica obligada de los promotores de la agricultura sostenible. La innovación tecnológica debe tener carácter endógeno
- **Trabajando a favor de la naturaleza, no en su contra:** La agricultura orgánica trabaja sobre la base del conocimiento de las ciencias de la naturaleza, para imitarla y generar el menor impacto posible de los procesos productivos. Primero es ciencia, conocimiento y aplicación de las leyes de la naturaleza, antes que un simple paquete tecnológico.
- **Recuperación de la agro biodiversidad de especies nativas:** La agricultura orgánica promueve el rescate de la agro biodiversidad. Los sistemas agrícolas diversificados con especies nativas y naturalizadas son más estables
- **Recuperación de la fertilidad natural del suelo:** Otro pilar de la agricultura orgánica es la concepción del suelo como sistema vivo y saludable. Trabajarse prioritariamente en la recuperación de su fertilidad natural, recuperación y multiplicación de la microbiología del suelo. Un método es la cromatografía de suelos en manos de campesinos.
- **Equilibrio y biodiversidad:** La generación de un suelo bio diverso, propicia la existencia natural de controladores biológicos de hongos e insectos patógenos en los cultivos, y capturar y poner disponibles para la planta el nitrógeno y el fósforo.

² Entrevista con Miguel Ramírez. Recuperada de <http://otherworldsarepossible.org/agroecology-tool-liberation-transforming-industrial-agribusiness-el-salvador>

- **La permacultura como principios de diseño:** La permacultura (agricultura permanente ó cultura permanente) es una propuesta filosófica que busca crear relaciones benéficas entre la sociedad humana y los ecosistemas naturales que la sostienen; relaciones de equidad y cooperación entre nosotros como humanos; se trata del uso racional y la distribución equitativa de los recursos naturales. Interrelación de todos los aspectos de un problema y el diseño de soluciones holísticas, integrales y sostenibles.

III. Los elementos principales de la experiencia

3.1. La trayectoria del movimiento de agricultura orgánica en El Salvador

Si bien esta sistematización de la experiencia del MAOES se enfoca en el periodo 2007, año de su fundación, hasta el momento actual (2015), desde el punto de vista conceptual y metodológico el movimiento se define y construye a partir de las iniciativas locales previamente construidas en diversos municipios del país.

Es por ello que en la descripción de la trayectoria de la experiencia se han incluido esos esfuerzos locales que, precisamente, constituyeron los fundamentos del movimiento. Se han considerado cuatro etapas en la trayectoria del movimiento de la agricultura orgánica en El Salvador, estas son:

- Etapa 1. Años '80 e inicios de los '90: Las primeras prácticas en agricultura orgánica
- Etapa 2. Segunda mitad de los '90: Organizaciones comienzan su transición hacia la agricultura orgánica.
- Etapa 3. 2001 – 2007: Organizaciones introducen la capacitación y elaboración de insumos orgánicos.
- Etapa 4. 2007 – 2015: Articulación de acciones, formación especializada, se amplía y se funda el Movimiento de Agricultura Orgánica en El Salvador.

Para ver en detalle la trayectoria de cada etapa ver Anexo 1.

3.2. Los hitos en la ruta de conformación del MAOES

Como se ha mostrado en el capítulo anterior, después de distintas experiencias y esfuerzos de organizaciones trabajando en el ámbito local y nacional, es en 2007 que se concreta la fundación del MAOES. En la elaboración de su primer Plan Estratégico para el período 2008-2012, MAOES describe el proceso que se llevó a cabo, desde el año 2006, para lograr que se materializara el objetivo de fundar un movimiento que aglutinara a distintas organizaciones, comunidades y personas comprometidas con la agricultura ecológica o agricultura orgánica; “luego de este proceso, finalmente se constituye y estructura el MAOES, en julio de 2007” (MAOES, 2007).

Los componentes e hitos que destacan en la ruta de conformación del movimiento son:

- a. El punto de partida del movimiento: los esfuerzos en el nivel local
- b. Formación de cuadros: agricultores/as, técnicos, representantes de universidades y sensibilización y capacitación de la población.
- c. Validación, desarrollo y difusión de tecnologías.
- d. Incidencia y posicionamiento político de la propuesta de agricultura orgánica.

e. Generación de espacios de comercialización (local) e intercambio de semillas e insumos.

a. El punto de partida del movimiento: los esfuerzos en el nivel local

El movimiento nace a partir de esfuerzos que se estaban desarrollando a nivel local. El Salvador es quizás el país pionero en Centroamérica en implementar el enfoque del desarrollo local que dio impulso a políticas de desarrollo desde las municipalidades. A la par, el país tiene una tradición organizativa de gremios obreros, de productores y organizaciones campesinas y en los últimos años se han desarrollado redes y organizaciones ambientalistas.

Durante la reflexión de la experiencia destacan algunos territorios pioneros por su acercamiento a la agroecología. Como ya fue mencionado (Acápite. 3.1.), desde mediados de los años 90 una organización nacional, CLUSA El Salvador, logró convocar a una importante cantidad de organizaciones que provenían de los cuatro puntos cardinales del país y que habían comenzado sus propios esfuerzos para integrar en los territorios un enfoque de agricultura orgánica en su trabajo en los respectivos territorios. “En Bajo lempa de San Vicente y Usulután, Sierra Tecapa-Chinameca de Usulután, Ahuachapán, Zona Norte de Morazán, La Paz...En esos territorios ya había iniciativas, en términos diferentes pero que van en el mismo rumbo, ya había como un ideal en esos territorios, lo que hizo CLUSA fue convocar esas iniciativas y plantear la idea...”³.

Un paso en la ruta para construir el movimiento fue la identificación de organizaciones, personas y esfuerzos que se estaban desarrollando en ese momento en el ámbito local.

“El Movimiento de Agricultura Orgánica de El Salvador comienza a organizarse en el año 2006, con un proceso de identificación y articulación nacional de los actores de la agricultura orgánica, con prioridad de participación de los pequeños productores/as, individuales y organizados. Este proceso de identificación y articulación fue facilitado durante los años 2006 y 2007 por el Proyecto de Fomento al Sector Orgánico, ejecutado por el consorcio CLUSA-CORDES-HORIZONT 3000, y financiado por la Cooperación Austríaca (MAOES, Plan Estratégico 2008 – 2012)

Este proceso de identificación, y las respectivas coordinaciones y acuerdos con las organizaciones interesadas en ser parte del movimiento, dieron como resultado la integración de una diversidad de organizaciones, tanto cooperativas como ONG’S, grupos de productores, líderes locales y personas de distintos territorios del país que, a título individual, se adhieren al momento de su fundación.

Entre los actores identificados destacan ONG’ especializadas y/o interesadas en el tema, tales eran en ese momento CLUSA El Salvador, CORDES⁴ de Chalatenango y San Vicente, FUNDESYRAM⁵ en el Occidente del país, FSM⁶ en el Norte de Morazán, Asociación Mangle en el Bajo Lempa, CÁRITAS en Zacatecoluca (Dpto. de San Vicente), la Universidad de El Salvador, COMUS⁷ y CONFRAS⁸. Otras

³ Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto de 2015

⁴ Asociación Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal de El Salvador

⁵ Fundación para el Desarrollo y Restauración Ambiental

⁶ Fundación Segundo Montes

⁷ Comunidades Unidas de Usulután

⁸ Confederación Nacional de Cooperativas de la Reforma Agraria.

eran cooperativas y organizaciones de productores/as, entre estas la Cooperativa Marías 93 (San Vicente). También se identificó a empresarios locales interesados en trabajar con agricultura orgánica.

En el año 2007 se conforman las estructuras del movimiento en el nivel local. Los/las líderes de MAOES se inspiraron en otras experiencias externas para decidir el tipo de organización que querían construir, que respondiera a la definición y objetivos políticos de un movimiento y no desplazara los roles y liderazgo de las organizaciones integrantes. En cierta forma aplicaron el modelo organizacional del movimiento de agricultura orgánica en Costa Rica que se conforma de comités zonales.

“En 2004 – 2005, comenzamos el Proyecto Fomento Orgánico ejecutado por CLUSA, CORDES y HORIZONT3000 para fortalecer agricultura orgánica a través del movimiento..., que hubiera incidencia en el estado. En 2006, León Bonilla al frente del proyecto con cuatro compañeros, “copiamos” el modelo, la experiencia de Costa Rica (pues) no sabíamos como hacerlo. La de Costa Rica era formar comités zonales, con organizaciones que ya estaban haciendo prácticas en el territorio... Antes de que terminara el proyecto, surgió la idea de poner a una persona, Miguel Ramírez a reinventar el movimiento, para dinamizar el movimiento” (Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto de 2015).

Entre los primeros comités zonales conformados estaban el de Morazán, Bajo Lempa y Tacuba (2007). En el 2008 se integran los comités zonales de Usulután Chalatenango y hasta lograr la conformación de 14 comités zonales. Unos años más tarde se incorporan nuevas organizaciones entre esta la Asociación El Bálsamo que teniendo un perfil de institución microfinanciera también trabaja en el desarrollo de comunidades en temas económicos y sociales.

“Entraron personas naturales y cooperativas interesadas, grupos de productores, la lista creció. Por alguna razón algunos fundadores no están participando... Hay que tener paciencia... no siempre hay un compromiso institucional” (Nelson Saz. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015)

En el año 2011 el MAOES pasa a una nueva etapa, al establecer como criterio la integración de personas a título personal y se incorporan nuevos miembros. “Entré en el Movimiento cuando éste hizo un giro en el 2011 y se abrió a la inserción a personas⁹.

Con el fin de normar la afiliación de los miembros, la Comisión Coordinadora elaboró un documento sobre Estructura y Funcionamiento del MAOES que define los requisitos que debe llenar cada actor (institución o a título personal) para ser parte y los compromisos o aportes que harán al movimiento.

“Por ejemplo, que ya tengan experiencia previa en el tema desde su práctica personal, y si es institucional que esté dispuesto a incorporar el elemento de agricultura orgánica en su política institucional... en los requisitos está incluido que esté dispuesto, qué compromisos

⁹ Nelson Saz. En entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015.

adquiere” (Carlos Ramos. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto de 2015).

“Tenemos como una pequeña carta de principios, el que viene y ve la carta puede decir, lo veo difícil, no lo creo, tengo interés en hacer dinero y se va. No es una cosa que forcemos a una organización. Entramos a un cantón, y la organización viene pensando que aquí hay dinero, que tenemos recursos para la agricultura orgánica, que esta es la vía para que venga el fondo verde para el cambio climático, ella sola se va...cuando ven que el trabajo es duro, se van...” (Nelson Saz. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto de 2015)

“A diciembre de 2012 el MAOES contaba con 74 miembros, 12 asociaciones y 62 personas naturales¹⁰. Actualmente cuenta con 18 organizaciones locales y 59 personas naturales.

Acciones que constituyen hitos en el campo de la organización, articulación y visibilización del MAOES

Período	Eventos importantes / Hitos
2006-2007	Identificación de experiencias con prioridad de participación de pequeños productores/as, individuales y organizados, facilitado por el Proyecto de Fomento al Sector Orgánico ejecutado por CLUSA-CORDES-HORIZONT 3000, financiado por Cooperación Austríaca (P. Estratégico 2008 – 2012, MAOES). Intentos por formar el MAELA en El Salvador
2007	Fundación del MAOES, julio 2007. Se conforman estructuras locales, Comités Zonales como representación territorial del Movimiento. Grupos de productores/as, asociaciones de desarrollo local y ONG’s. 14 Comités Zonales (<i>Informe consolidado, julio 2010- diciembre 2012, MAOES</i>).
2007 - 2008	Planificación estratégica 2008-2012. Se nombra Comisión Coordinadora conformada por ocho miembros para la gestión y monitoreo de su ejecución. 2008. Primer Encuentro Nacional de Agricultura Orgánica. 2008. Primer Diplomado Internacional en Agricultura Orgánica en El Salvador
2009	Encuentro Latinoamericano de Agricultura Orgánica se realiza en El Salvador.
2010 - 2012	2011. MAOES se abre a la integración de socios a título individual. 2011. Formación del grupo Estudiantes Ecológicos de la Escuela Nacional de Agricultura Proceso de fortalecimiento de 3 comités zonales: Tacuba, Cuisnahuat, San Julián Apoyo a seis organizaciones en proceso de reconversión: CENTA, ADEL Chalatenango, ISEAC, Asociación Agropecuaria de la Cordillera de El Bálsamo, ACOBAL, municipio de San Julián, Grupo de Mujeres Productoras Urbanas del Municipio de Mejicanos y la Unidad de Administración de Tierras de la Central Hidroeléctrica del Río Lempa (CEL). Segundo Plan Estratégico 2012-2015 Participación del MAOES en la Escuela Mesoamericana de Jóvenes en Agroecología
2013	Mayor membresía: inscripción de 10 nuevos miembros, cuatro grupos y asociaciones; y tres grupos de productores de Cuisnahuat: Los Conces, Los Montes y Poza Honda. Formación de líderes del MAOES en cursos especializados. Talleres de formación en incidencia política con 18 líderes, 17 hombres y una mujer. Elaboración de un plan de incidencia.
2014	Coordinación de acciones a nivel local: Asociación de Municipalidades Los Nonualcos; Arzobispado con parroquias de zona norte de San Salvador; Vicaría San Juan Bautista,

¹⁰ Informe de actividades realizadas 2012, Presentación en PP. MAOES)

Período	Eventos importantes / Hitos
	Cojutepeque; Asociación de Agua de San Pedro Perulapán. Inscripción de nuevos miembros al MAOES.
2015	Elaboración de Plan Estratégico 2015-2018 Participación de MAOES como ponente en el Congreso de Productores Ecológicos de California (EEUU). Sistematización de la experiencia del MAOES

Es importante destacar que el trabajo de sensibilización y convocatoria a nuevos integrantes y para ampliar la inclusión de territorios, ha sido hecho por cada integrante del movimiento de manera paulatina, utilizando como medio principal la sensibilización y capacitación en la nueva visión y las técnicas que ofrece la agricultura orgánica y, sobre todo, mostrando con hechos y resultados los beneficios de esta.

b. Formación de cuadros del movimiento y capacitación a la población como protagonista del cambio

Este constituye el siguiente gran paso en la puesta en marcha, ampliación y posicionamiento del movimiento. Como ya se mencionó en los capítulos anteriores, desde el año 2008 MAOES diseñó e implementó un plan de capacitación para líderes y técnicos de organizaciones.

“...se trataba de talleres, cursos, diplomados, de una forma bastante informal, no se hablaba de escuelas de campo, pero sí de capacitaciones teórico prácticas: cómo hacer bocashi, fertilizantes; giras de intercambio, hasta fuera del país, ferias en Centroamérica (León Bonilla. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015).

En esa época hubo mucho inversión y recursos para el tema de la concientización, formación e intercambios, con los comités regionales, nacional y los famosos encuentros latinoamericanos de agricultura orgánica, incluso organizamos uno aquí en 2009. El primero fue en Nicaragua, en 2006, de aquí fue un grupo para allá, en el 2007 en Guatemala, en 2008 en Bolivia. 2009 en El Salvador (Carlos Ramos. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015)

MAOES brinda dos tipos de educación para el cambio hacia una nueva visión y una nueva práctica en la agricultura, con prioridad de familias campesinas y de las/los técnicos que trabajan en el sector agrícola y rural. Un tipo de formación se brinda directamente a las organizaciones socias del movimiento, mediante diplomados y cursos especializados. Son incluidos en este tipo de formación líderes de los grupos de agricultores/as, técnicos de las organizaciones socias, docentes y estudiantes de universidades.

Otro tipo de formación, que también se le denomina “sensibilización” e “incidencia en la población como protagonista de los cambios” es realizada mediante una estrategia que incluye giras de intercambios de experiencias, encuentros, talleres. Una importante oportunidad para líderes han sido los cursos internacionales o diplomados en el tema, así como la participación en congresos nacionales e internacionales. Este esfuerzo de sensibilización tuvo resultados claros pues algunas

organizaciones “que se incorporaron no necesariamente estaban en agricultura orgánica y han adoptado la agricultura orgánica”¹¹.

El MAOES prioriza la formación de cuadros del movimiento y la sensibilización y capacitación de la población en los territorios donde se encuentran las organizaciones y personas socias. Con ello se ha logrado tener un contingente importante de especialistas, es decir los/as agricultores/as, y técnicos de organizaciones que han pasado por los procesos de formación que multiplican conocimientos involucrando a las y los líderes comunitarios y de los grupos de productores/as.

Acciones que constituyen hitos en el campo de la formación

Período	Eventos importantes / Hitos
2008	2008. Plan de capacitación de MAOES para líderes y técnicos de organizaciones. 2008. Primer Diplomado Internacional en Agricultura Orgánica en El Salvador
2009	Encuentro Latinoamericano de Agricultura Orgánica se realiza en El Salvador. Cursos internacionales de formación en agricultura orgánica Se organiza la Red por la Agricultura Sostenible y Soberanía Alimentaria, RASA
2009- 2011	Cursos de formación en Agricultura Orgánica Urbana
2012	Participación del MAOES en la Escuela Mesoamericana de Jóvenes en Agroecología Diplomado Internacional en Agricultura Orgánica Procesos de formación y sensibilización en agricultura orgánica con productores/as; giras de campo en territorios; ferias de productos orgánicos organizados por el MAOES en San Salvador
2013	Formación de líderes del MAOES en cursos especializados. Talleres de formación en incidencia política con 18 líderes, 17 hombres y una mujer. Elaboración de un plan de incidencia. Escuelas de Formación en agricultura orgánica con grupos de Cuisnahuat (Sonsonate), Chiltuipan (La Libertad), Zona Norte Depto. de Morazán; y grupos de productores/as Loma del Muerto (Sonsonate), Escuintla (La Paz) y Movimiento Estudiantil de Agroecología y Agricultura Orgánica (MEAOR), Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad de El Salvador. Capacitación en agricultura orgánica a 50 técnicos de entidades ejecutoras de proyectos FIAES; en microbiología de suelos aplicada a la agricultura orgánica a 11 técnicos de la ONG INTERVIDA; a productores y técnicos de la ONG ACUA en cromatografía de suelo Giras de intercambios de experiencias.
2014	Continuidad de las Escuelas de Formación en agricultura orgánica en grupos de Cuisnahuat (Sonsonate), Zona Norte Morazán, Sonsonate, y MEAOR de UES, y se agrega Escuintla (La Paz). Cursos internacionales especializados (Diseño hidrológico Keyline.com); diversos cursos para productores/as atendidos por FUNDE y Ayuda en Acción; giras de intercambio de experiencias campesinas. Tres diplomados en Agricultura Orgánica en San Luis Talpa, Apaneca y Alegría. Segundo Encuentro de Saberes Campesinos en Agricultura Orgánica con Fundesyram. Elaboración de Manual de Agricultura Orgánica (Informe Anual 2014, Presentación en PP. MAOES). Giras de intercambios de experiencias
2015	Curso de Formación a técnicos del CENTA. Sistematización de la experiencia del MAOES

¹¹ Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto de 2015

c. Validación, desarrollo y difusión de tecnologías.

Entre las diversas tecnologías que ha promovido el movimiento se identifican:

- Cromatografía. El MAOES cuenta con laboratorio de Cromatografía.
- Remineralización del suelo/Microbiología de suelos.
- Principios de la Trofobiosis para el manejo de plagas y enfermedades
- Cosecha de agua
- Influencia de la luna en la agricultura
- Producción de semillas y manejo de centros de conservación de semillas criollas, entre otros

Estas se comparten en las escuelas de formación y son muy positivamente evaluadas por las organizaciones que se han beneficiado del acceso a estos enfoques tecnológicos en agricultura orgánica:

“Buenos, muy buenos en el aspecto que están muy bien enfocados, uno de ellos es lo de la línea clave cómo cosechar agua, cómo hacer que llegue el agua a los lugares más secos. Ese tipo de formación es muy importantes (Walter Gómez, CESTA. Entrevista, agosto 2015)

d. Incidencia política y posicionamiento político de la propuesta de agricultura orgánica

Uno de los ejes de trabajo del MAOES es la incidencia política. En su visión se plantea la “incidencia en el ámbito de las políticas públicas y ante una población consciente de los beneficios de la agricultura orgánica”.

De igual forma el proyecto *“Fortalecimiento al MAOES para la promoción de la agricultura orgánica por medio de la formación a productores/as y la incidencia política hacia la sociedad civil y el Estado”* incluye en su objetivo general acciones de “incidencia política a nivel local y nacional”, y uno de los objetivos específicos de este es realizar “acciones de incidencia política dirigida a la Asamblea Legislativa y al Ministerio de Agricultura y Ganadería”.

Sin embargo, un largo periodo de trabajo e intensas experiencias para lograr algún cambio en las políticas públicas, con resultados en algunos momentos innovadores y en otros bastante limitados, llevó al MAOES a reflexionar sobre cual sería la estrategia más acertada para lograr sus objetivos de cambio.

“La experiencia nos llevó a buscar otro concepto de incidencia. Si no hay receptor dispuesto a que nos escuche hemos llegado a la estrategia de transformar a la población” (Carlos Ramos. Taller de Introducción a la sistematización de experiencias, julio 2015)

“La Universidad Nacional hasta hace poco ha rechazado la agricultura orgánica y la Escuela Nacional de Agricultura, ENA, enseña agro negocios, ni siquiera la agricultura tradicional. En la ENA hay un Departamento de Agricultura Orgánica, hemos ido incidiendo para que tengamos reconocimiento como movimiento” (Fluvio Soriano. Taller de Introducción a la sistematización de experiencias, julio 2015)

A lo largo de un proceso de construcción se ha llegado a un consenso entre las organizaciones y personas socias del MAOES sobre una definición de incidencia que no se limita al cambio en el

nivel de las políticas públicas, y a ampliar el concepto de incidencia como influencia en grupos de población en los territorios para lograr cambios más amplios.

“...estamos hablando de incidencia en la sociedad, como un elemento de transformación en la población, en la comunidad amplia de un territorio y el municipio como estructura”. (Miguel Ramírez. Entrevista con la Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015)

“Es el fortalecimiento de grupos comunitarios. Plantamos la base” (Manuel Montes Carías. Entrevista con la Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015)

Pero esta nueva concepción sobre incidencia que aporta el MAOES no les ha impedido seguir intentando los cambios en las políticas de estado. En cuatro ocasiones han hecho una propuesta al gobierno sobre Desarrollo de la Agricultura Orgánica en El Salvador.

Acciones que constituyen hitos en el campo de la incidencia

2009	Se presenta al MAG la propuesta de Programa de Agricultura Orgánica
2012	Se presenta propuesta de Ley de Seguridad Alimentaria en Asamblea Legislativa. En este año se brinda apoyo a organizaciones públicas y privadas en proceso de reconversión hacia la agricultura orgánica. Entre estos el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y forestal (CENTA), y la Unidad de Administración de Tierras de la Central Hidroeléctrica del Río Lempa (CEL) que son instituciones del sector público.
2013	Participación en talleres de consulta del Plan del Gobierno en el marco de elecciones a la presidencia de la república. Elaboración y presentación ante Asamblea Legislativa de propuesta de Ley para la Promoción y Fomento de la Agricultura Orgánica en alianza con otras organizaciones campesinas de la Mesa Agropecuaria Rural e Indígena. Participación en el proceso de consulta pública y entrega de la posición del MAOES a la Oficina Salvadoreña de Reglamentación Técnica (OSARTEC), sobre la actualización del Reglamento de Producción, Procesamiento, Comercialización y Certificación de Productos Orgánicos. Comunicado de MAOES a la sociedad civil ante la aprobación de modificaciones a la Ley sobre Control de Pesticidas, Fertilizantes y Productos de Uso Agropecuario (Decreto Legislativo 743), apoyando la prohibición de pesticidas altamente peligrosos para la salud y el ambiente y planteando como alternativa la agricultura orgánica. Gestión de MAOES, junto con la Mesa Agropecuaria Rural e Indígena, ante el Banco de Fomento Agropecuario (BFA) para crear línea de crédito preferencial para cultivos orgánicos, con tasa de interés menor a la de producción convencional, a fin de incentivar al sector orgánico, aprobada para el ciclo agrícola 2014-2015.
2014	MAOES remite por cuarta vez su propuesta de Desarrollo de la Agricultura Orgánica en El Salvador. Presencia en medios de comunicación, cuñas radiales, entrevistas en radio, TV. Cobertura mediática del curso de San Luis Talpa: Radio, Prensa y TV. Coordinación de acciones a nivel local: Asociación de Municipalidades Los Nonualcos; Arzobispado con parroquias de zona norte de San Salvador; Vicaría San Juan Bautista, Cojutepeque; Asociación de Agua de San Pedro Perulapán.
2015	Curso de Formación a técnicos del CENTA. Incorporación del MAOES como asesor en agricultura orgánica en el Consejo Nacional Agropecuario (gremio campesino nacional)

e. Generación de espacios de comercialización (local) e intercambio de semillas e insumos

Según los datos registrados en la ruta histórica de la construcción del MAOES, la iniciativa de realizar ferias locales se da en el año 2013, con cuatro ferias de productos orgánicos ese año. Luego en 2014 se realizan ferias en el nivel local como se podrá apreciar en la matriz histórica (Ver Anexo 1)

Por otro lado es parte de la filosofía del movimiento el rescate de semillas nativas si bien no se ha registrado en la ruta histórica la iniciativa de desarrollar y vender semillas criollas. Esta iniciativa ha sido muy bien recibida

“Una de las ventajas es que MAOES vende semilla criolla, sobre todo hortalizas, frijoles, chile tomate. Ellos se dieron a la tarea de producir semillas de hortalizas criolla, tomate chile, berenjena, rábano, remolachas, y otras más. Eso es escaso en el país. Es exitoso. Acerca esta clase de semilla al productor” (Walter Gómez, CESTA. Entrevista, agosto, 2015)

“... compartir conocimientos ancestrales, intercambio de semillas...Les ha llamado la atención (a personas participantes en los cursos) lo de las prácticas agroecológicas e intercambio de semillas (William Estrada. CONFRAS. Entrevista, agosto, 2015)

3.3. Quiénes integran MAOES: balance entre conocimiento campesino y conocimiento académico

En la actualidad el MAOES está conformado por 18 organizaciones locales (personas jurídicas) y 59 personas naturales. Actúa en 13 departamentos de los 14 que hay en el país, con una cobertura de 3.732 personas, principalmente productores y productoras con una participación de un aproximado de 37 por ciento de mujeres. Los territorios donde tiene presencia el MAOES son¹²:

- **Ahuachapán.** Municipios de San Pedro Puxtla, Guaymango, Jujutla, Tacuba, Apaneca, Ataco y Ahuachapán.
- **Sonsonate.** Municipios de Cuisnahuat, Santo Domingo de Guzmán, Caluco, San Julián, Juayúa e Izalco.
- **Santa Ana.** Municipio de Chalchuapa.
- **Chalatenango.** Municipio de Nueva Concepción
- **La Paz.** Municipios San Luis Talpa, San Luis La Herradura y San Francisco Chinameca
- **La Libertad.** Municipios Santa Tecla, Comasagua, Jayaque, Talnique y Chiltiupán
- **San Salvador.** Municipio Santiago Texacuangos.
- **Cuscatlán.** Municipios Perulapía, Suchitoto y El Carmen
- **Cabañas.** Municipios de Guacotecti, Victoria, Sensuntepeque y Tejutepeque.
- **San Vicente.** San Esteban Catarina y Tecoluca.
- **Usulután.** Municipios de San Francisco Javier, Alegría, Tecapán y Jucuapa.
- **San Miguel.** Municipio de Chinameca
- **Morazán.** Zona Norte de Morazán: Meanguera, Perquín, Arambala, Jocoaitique y San Fernando.

¹² Tomado de Informe de Actividades Realizadas 2014. Presentación en PP

Las personas jurídicas son asociaciones de productores y grupos de productores, cooperativas, asociaciones comunitarias, fundaciones y ONG's.

Cuadro 1. Organizaciones de productores y productoras y ONG's socias del MAOES¹³

Nombre de la organización	Territorio
APECAFE. Asociación de Pequeños Productores de Café	
ADEL Chalatenango. Asociación de Desarrollo Local Chalatenango	
ADES. Asociación de Desarrollo Económico Social Santa Marta.	
ACOBAL. Asociación Agropecuaria de la Cordillera de El Bálsamo	
ACOCALUCO. Asociación Cooperativa de Producción Agroindustrial, Comercialización, Aprovisionamiento, Ahorro y Crédito de Caluco	
APRAINORES. Asociación Cooperativa de Producción Agroindustrial, Comercialización, Aprovisionamiento, Ahorro y Crédito de Caluco	
Asociación El Bálsamo	
Cooperativa El Salto	
Cooperativa Marías 93	
CLUSA-El Salvador. Liga de Cooperativas de Estados Unidos de América – El Salvador (siglas en inglés)	
ECOENA	
FSM. Fundación Segundo Montes	
FUNDESYRAM. Fundación para el Desarrollo Socio Económico y Restauración Ambiental	
Grupo de Mujeres El Progreso	
Grupo de Productores Los Conces	
Grupo de Productores Los Montes	
Grupo de Productores San Juan	
Grupo de Productores Tacuba	
ISEAC	

La Comisión Coordinadora de MAOES está integrada equitativamente por cuatro productores (tres hombres y una mujer) y técnicos que provienen de organizaciones o a título personal.

El balance entre los saberes campesinos y los que provienen de la academia agregan un valor evidente al movimiento en tanto los conocimientos se enriquecen y complementan. Hay un reconocimiento de que las resistencias al cambio están más presentes en las personas que ya fueron formadas como técnicas en agricultura convencional. Para algunos miembros del MAOES son las y los campesinos quienes juegan en gran medida una labor educadora en el movimiento ayudando a los técnicos a aprender. Aun con ello los liderazgos técnicos que ya están comprometidos con los principios de la agricultura orgánica están precisamente en el movimiento por su apertura al cambio.

“A los técnicos nos ha costado más, pues el productor está más ligado a la tierra y nosotros más ligados a la teoría...en el camino hemos ido desaprendiendo y empoderándonos en la

¹³ *Ibíd.*

medida que nos ligamos a los productores, ellos nos han hecho cambiar” (Fluvio Soriano. Entrevista con Comisión Coordinadora MAOES, agosto 2015)

Desde organizaciones externas y aliadas del MAOES, se valora la confluencia entre saberes diversos. “Es un punto de encuentro de instituciones... que tienen un esfuerzo común en impulsar este modelo de agricultura, llega, atrae, reúne a profesionales comprometidos”¹⁴.

3.4. Características del liderazgo de MAOES

En consecuencia con la integración de campesinos/as y técnicos/as dentro del movimiento, una cualidad de los liderazgos es su diversidad, tal como se revela en la caracterización que aporta uno de los miembros de su Comisión Coordinadora. Esto tiene que ver con el hecho de que hay una combinación de personas que provienen de distintos grupos, con roles tan diversos como productor/productora, líderes de cooperativas, directivos de ONG’s, técnicos/profesionales en el sector de la agricultura, que cuentan con distintos niveles de formación académica. Otra característica subrayada por varios miembros es que los liderazgos no compiten por estatus en conocimientos, recursos o protagonismos ni están guiados por la visión economicista.

“Hay como tres puntos, uno es la diversidad, no hay un patrón para encajonarnos a todos, somos diversos, otro es que dentro del movimiento tenemos humildad, sobre todo para relacionarnos con otras organizaciones que trabajan la agricultura orgánica desde otras visiones. No peleamos si es agricultura orgánica, o es agroecología, no nos cerramos, somos MAOES. Eso hace que la gente vea que no es una amenaza. Otro es el desapego, hay que tener capacidad de renunciar, sobre todo a cosas económicas, ¿fabrica de insumos? eso no va a resolver... (Nelson Saz. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015)

A la par de la diversidad, un rasgo importante es el arraigo de la mayoría de los liderazgos en los territorios. Las estrategias del MAOES no se ejecutan por una estructura centralizada desde su oficina de San Salvador sino que las acciones y el liderazgo los llevan las organizaciones y líderes/lideresas de los territorios. Un ejemplo de ello es que MAOES ha desarrollado la formación en agricultura orgánica masivamente gracias a “las bases comunitarias del movimiento”, afirma Manuel Montes, vicepresidente de la Asociación de Productores de Cuiznahuat, APROCUISNA.

Otro rasgo se resume en compromiso, característica sobre la que hay bastante consenso, una ética que no se guía por el lucro, y otros valores personales que se imprimen en las organizaciones. “Ya no me puedo volver atrás, no puedo andar en agricultura convencional. Son palpables esos principios en los compañeros”¹⁵. “Compromiso, convencimiento y valores por los que puedo durar y los voy a defender, no me voy a dejar sobornar, “comprar”, la honestidad, (esos) valores los va a trasladar a la organización”¹⁶.

3.5. Filosofía y ejes de la formación que brinda el MAOES y metodología

El espacio central de la formación del MAOES son sus Escuelas de Formación. De acuerdo con Miguel Ramírez coordinador del MAOES,

¹⁴ Napoleón Mejía, CENTA. Entrevista, agosto 2015

¹⁵ Carlos Ramos. En entrevista con Comisión Coordinadoras del MAOES, agosto 2015

¹⁶ León Bonilla En entrevista con Comisión Coordinadoras del MAOES, agosto 2015

“El propósito de la escuelas de formación es que la agricultura orgánica necesita ver nacer el hombre nuevo, necesitamos renacer con el pensamiento, y aquí hacemos eco de las palabras de don Elías Sánchez, pionero de agricultura orgánica, “antes que trabajar la finca física, tenemos que trabajar la finca humana”, la del pensamiento, la reconstrucción del ser, seres y saberes.

Necesitamos reconstruir el ser en su dimensión más integral antes que conocimientos y tecnologías.

La tecnología es un subproducto del conocimiento, no abordamos paquetes tecnológicos, sino el conocimiento científico”.

“La idea entre los miembros es promover el saber, que este conocimiento en agricultura orgánica no se agota, que uno mismo se trate de formar en la práctica y ser observador, más allá de que podamos dar una batería de cursos tras cursos (Nelson Saz. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015).

“Ese ha sido el proceso formativo. La idea es que el conocimiento llegue a los productores para ser practicado por ellos. Han participado también ellos. Desde siempre ya participaban los productores” (Álvaro Garcíaguirre. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015).

Los módulos que componen la currícula son:

- Seres y Saberes. Autonomía comunitaria y biopoder.
- La historia de la agricultura mesoamericana.
- Principios de la agricultura orgánica.
- Salud del suelo: Geoevolución, remineralización de suelos, microbiología de suelos en manos campesinas.
- Rescate de semillas nativas.
- Principios para el diseño y manejo de fincas agroecológicas.
- Cromatografía del suelo.
- Elaboración de insumos orgánicos para nutrición de suelos y plantas.

De forma coherente con la visión holística que promueve el MAOES, “nuestra escuela de formación tiene mucho componente histórico y político, trasciende lo técnico... Al principio nos fuimos por la parte de la elaboración de insumos, no teníamos englobados los temas; como producto de la experiencia hemos visto cómo abordar la temática desde una visión más holística,

vamos tratando de integrar, no podemos abordar nada por separado”¹⁷. Sin embargo, el Coordinador del MAOES hace énfasis en que “salud del suelo es nuestro eje central”.

Con respecto a ‘Historia de la agricultura’ se trata de la “nuestra, la mesoamericana, como latinoamericanos y salvadoreños”. De igual forma, el módulo ‘Principios de la Agricultura Orgánica’ es un eje de formación “desde la construcción nuestra”. Esta se ha ido construyendo colectivamente entre los miembros del movimiento y en el proceso se van identificando nuevos ejes o módulos de formación. Un tema que se está incorporando recientemente es ‘Cosecha de agua’.

En el proceso de construcción de esta currícula y de la Escuela de Formación del MAOES ha contado con el apoyo de científicos y expertos internacionales en agricultura orgánica y la oportunidad de que miembros del MAOES participen en encuentros, talleres, y diplomados nacionales e internacionales

Una estrategia del MAOES para masificar la educación en agricultura orgánica es la articulación de esfuerzos con las escuelas de formación de las organizaciones socias en sus procesos de formación locales. Por su parte, las escuelas locales de formación que MAOES implementa en diversos cantones y municipios usan el método de la multiplicación de conocimientos, como ya antes fue mencionado. Esto ha permitido que en territorios como Cuisnahuat (Sonsonate), el movimiento haya “ganado territorios” como dice un líder.

“...una estrategia es la formación de líderes comunitarios. Cuando los líderes se forman hay un compromiso de formar a los demás, una de las tareas de nosotros en las comunidades es formar a otros líderes. Así avancé yo en Cuisnahuat en el caserío se está trabajando en la formación de líderes, en el barrio El Calvario, en los Montes ya se forman líderes...ganando territorios en esa forma...tenemos que manejar eso para que el movimiento se fortalezca desde la base campesina” (Manuel Montes Carías. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015).

Los métodos educativos han sido variados y, como es ya ampliamente conocido, el más efectivo en materia de educación para el cambio de cultura en este ámbito, es el compartir entre grupos de pares.

“Los intercambios entre productores. Ver una experiencia de un productor que lleva muchos más avance en su finca genera un impacto, si alguien lo está haciendo por qué no lo va a hacer él. Eso es parte del impacto” (Álvaro Garcíaguirre. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015).

“Hay que recalcar, en el caso nuestro, que el intercambio es poner al dueño de la finca y que él hable de eso. En los intercambios del estado ponen a los técnicos a hablar. En la parte de las estrategias es clave que el agricultor se ponga al frente, eso refuerza los conocimientos” (Nelson Saz. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015).

¹⁷ Miguel Ramírez. En entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto de 2015

Si bien en el plan operativo de MAOES se establecen metas con respecto a cursos a impartir, y otros, la currícula de formación se adapta al contexto del grupo y se organizan el programa de manera flexible, en dependencia de varios criterios, uno es del nivel de formación con que cuente el grupo y el otro la negociación que se haga con el mismo.

Los temas a impartir son acordados con los productores/as y el calendario es establecido también por ellos mismos. “Es acordado con los productores. Es variable. Con el grupo se forma un calendario que el mismo grupo establece....nos reunimos cada 8 días, o 15 días, o una vez al mes, en sesiones de un día. Son procesos comunitarios de seis a ocho sesiones por grupo”¹⁸.

Los/las facilitadores son miembros del movimiento, técnicos y promotores de cada organización socia, FSM, ADES FUNDESYRAM, CUISNAHUAT, entre otras. El grupo de facilitadores que son miembros de la Comisión Coordinadoras está conformado por Miguel Ramírez, Manuel Montes, Fluvio Soriano, Nelson Saz, Sandra Sandoval, Andrés García y Carlos Ramos co-facilita con otros miembros. Durante los eventos están presente tanto las personas facilitadoras o formadoras como los/las miembros de la Comisión Coordinadora cuando les es posible.

El principal material didáctico de apoyo es el “Manual de Agricultura Orgánica del MAOES” que se entrega a participantes en las escuelas de formación como documento base. “No es cerrado, vamos incorporando temas. Se le da a la organización y esta la reproduce, la damos sin derechos de autor, con la autorización de adecuarlo a la realidad”¹⁹.

Paralelamente, se usa videos y otra forma de apoyo didáctico es la entrega de folletos con temas específicos, además de que cada organización miembro cuenta con materiales y mecanismos de información, educación y comunicación sobre agricultura orgánica.

Ejemplo de materiales desarrollados por la Asociación El Bálsamo:²⁰



Cuadernillo 1. Técnicas Agroecológicas para la desinfección de suelos agrícolas
Cuadernillo 2. ¿Cómo controlar los hongos que causan el mal del talluelo?
Cuadernillo 3. ¿Cómo prevenir las enfermedades en las plantas?
Cuadernillo 4. Control preventivo de virus en las plantas
Cuadernillo 5. Control alternativo de hongos
Cuadernillo 6. Control alternativo de nematodos
Cuadernillo 7. Control alternativo de plagas del suelo
Cuadernillo 8. Control alternativo de plagas del follaje y frutos
Cuadernillo 9. Control alternativo de plagas en granos almacenados
Cuadernillo 10. Suelo productivo y saludable
Cuadernillo 11. Manejo agroecológico de suelos de ladera

¹⁸ Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto de 2015

¹⁹ Miguel Ramírez. En entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015

²⁰ Recuperado de <http://www.asociacionelbalsamo.org/publicaciones.html>

Cuadernillo 12. Nutrición y Protección de los suelos. Abonos verdes y cultivos de cobertura
Cuadernillo 13. ¿Qué es la Agricultura Protegida?
Cuadernillo 14. Huertos agroecológicos
Cuadernillo 15. ¿Cómo preparar biofertilizantes líquidos y abonos orgánicos para uso foliar?
Cuadernillo 16. Propagación Vegetativa
Cuadernillo 17. ¿Cómo elaborar forraje verde hidropónico para alimentar animales de granja?
Cuadernillo 18 Propuestas para el manejo agroecológico del cultivo de la papaya
Cuadernillo 19. Cultivo agroecológico del tomate
Cuadernillo 20. Manejo agroecológico del cultivo del chile dulce
Cuadernillo 21. Abonos orgánicos
Cuadernillo 22. Cultivo y consumo de la chaya

Entre las organizaciones que desarrollan materiales didácticos están ADES, FUNDESYRAM y CLUSA. ADES, incluye en su material no solo el logotipo de la organización sino el listado de organizaciones miembros del MAOES, sus principios y los territorios donde este tiene presencia.

“Otro nivel es lo que cada organización hace. Una potente es FUNDESYRAM, tiene una biblioteca en línea que es potente, se identifica como parte de un esfuerzo de promover la agricultura orgánica dentro del movimiento. CLUSA también tiene temáticas diversas, hasta cómo montar un mercado campesino” (Carlos Ramos. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto, 2015

Como ya se mencionó, tanto la currícula de las escuelas de formación que coordina el MAOES, como el Manual de Agricultura Orgánica están continuamente en revisión, actualización y renovación. Ejemplo de ello es que el liderazgo ha tomado la decisión (orientado en el Plan Estratégico vigente), de incluir el tema Diseño Hidrológico de la Finca, que está relacionado con aspectos de ingeniería en las fincas campesinas. “Por eso nos ha costado, tenemos asistencia especializada, hemos recibido talleres, cursos, tenemos esa deuda”²¹.

Surgen otros temas que se irán desarrollando e integrando a la currícula como laboratorio de microbiología de suelos y el tema de integración de especies menores a los sistemas agroecológicos, que es producto de una recopilación de experiencias coordinada por Fluvio Soriano. Un tema pendiente de análisis es la formación a consumidores que constituiría, en sí, otra currícula pues estaría dirigida a otro público²².

IV. Reflexión crítica de la experiencia

4.1. Factores que contribuyeron en la construcción del MAOES como movimiento

En el proceso de reconstrucción de la experiencia se han identificado un conjunto de factores catalizadores o impulsores de la iniciativa de construcción del movimiento, estos son:

- Formación de estructuras locales integrando las organizaciones existentes.
- Filosofía holística, integradora, más allá del mercado y de las técnicas.

²¹ Ibíd.

²² Álvaro Garcíaguirre y Carlos Ramos. En entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015

- Destinar una persona con claro compromiso en la construcción del movimiento para ocupar el rol de coordinar los procesos.
- Formación que provee conocimiento de las bases científicas y tecnológicas de la agricultura orgánica.
- Reconocimiento de la población de la existencia del MAOES y de las bondades de alimentos orgánicos

4.1.1. Formación de estructuras locales que reúnen a los liderazgos y organizaciones existentes

Como ya ha sido mencionado, MAOES se construye sobre la base de las experiencias de protagonistas del territorio.

Se considera que una política pertinente del movimiento fue involucrar a productores directamente al momento de sentar las bases del movimiento.

“El inicio mismo como movimiento, cuando ellos tratan de coordinar acciones entre organizaciones, y más con productores, a veces las coordinaciones son a nivel institucional pero no con productores. Y ese fue un buen inicio, el haber involucrado a los productores y haberles dado formación. Si no se da va a haber dificultades para que estos se apropien del movimiento” (Carlos Aguirre, UES. Entrevista, agosto 2015).

Si por un lado el requisito principal es asumir una visión comprometida con la agricultura ecológica u orgánica, aspecto en que el MAOES no acepta concesiones, por el otro, la estructura del movimiento ha sido caracterizada por sus miembros como flexible. Una estructura que corresponde a la visión de movimiento en que cada parte del sistema adapta su accionar a las realidades de la localidad donde se desenvuelve. “...tratamos de tomar experiencias de otros movimientos, nosotros tuvimos una experiencia rica de movimientos sociales en los 70, sin personería jurídica”²³.

Institucionalmente, en el Plan Estratégico del MAOES no existe un lineamiento que obligue a las organizaciones miembros a registrarse por una forma organizativa estándar:

“En términos generales (...) no es una cuestión rígida, tal vez por eso no lo abordamos como una organización rígida, metodológicamente responde a la mecánica del territorio. Por ejemplo, Manuel en su territorio ha abordado una forma de organización en el municipio que él considera que es la que le va a funcionar. Morazán tiene su método de organización, por esto no hay una organización de cajón, en términos de organización de productores tienen su propia dinámica, dejamos que sea natural...” (Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto de 2015)

4.1.2. Filosofía holística, integradora, más allá del mercado y de las técnicas agrícolas

La filosofía de MAOES, como se explicó en el marco conceptual, se basa en una visión holística de la naturaleza y todos los seres que forman parte de esta. Asumir y promover la agricultura orgánica es para los miembros del MAOES asumir un nuevo paradigma que va más allá de cambios tecnológicos. “No es la mera formación técnica. Entrar solo por la técnica o solo por el mercado no

²³ Nelson Saz. En entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto de 2015

garantiza que la gente se quede”²⁴. Esta visión confronta el modelo agroindustrial basado en insumos químicos, y es claramente política con el objetivo de lograr cambios en las políticas de estado que redunde en un cambio en los sistemas agrícolas y, en general, en la salud de la naturaleza, el suelo, los productos y la salud y bienestar de las personas en general.

“La clave del MAOES es que no es una concepción meramente tecnológica, sino la concepción política y de la vida en general....Esto es sistémico, no algo aislado.... La agricultura orgánica es contra los intereses creados, los grandes y medianos. Ya hacíamos esa concepción holística en otros ámbitos y lo hemos metido. Si va a ser exitosa tiene que ser fuera del sistema” (Fluvio Soriano. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto de 2015)

4.1.3. Formación que provee conocimiento de bases científicas y técnicas de la agricultura orgánica

Una clave para contar con bases científicas en la formación ha sido el apoyo de mentores de probada capacidad científico técnica en el tema de la agroecología o agricultura orgánica, y la actualización constante con literatura y asistencia a eventos que permitan el intercambio y la actualización. “Hemos ido recopilando cierta base científica plasmada en literatura que nos ha ido abriendo la mente”²⁵.

“...hemos tenido ciertos mentores, la gente con la que se ha ido adquiriendo conocimientos nuevos. Uno de nuestros mentores ha sido Sebastián Piñeiro, de Brasil, Jairo Restrepo de Colombia, Juan José Paniagua de Costa Rica, Eugenio Gras de México e Ignacio Zamora de México; con ellos hemos adquirido conocimientos nuevos” (Nelson Saz. Entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015).

Los temas que mueven al cambio o que causan más impacto, identificados tanto por líderes del MAOES como de sus aliados son:

- La historia de la agricultura mesoamericana, vista desde otras fuentes
- El concepto de suelo vivo
- El vínculo entre modelos de producción y salud humana
- Una nueva metodología de producción sin contaminación

En todas las escuelas que hemos facilitado, la historia de la agricultura es un tema de impacto. En algunas han estado docentes que dicen “por qué el oficialismo no nos lo da”. Escolares dicen que lo que aprenden es un mundo totalmente desconocido para ellos. Es un factor de motivación conocer nuestra historia, pero desde otras fuentes; hace mover el piso y la conciencia. El otro es el tema del suelo, el concepto de suelo vivo, es algo que todo mundo, que todos, incluyendo los ingenieros agrónomos desconocemos. *Miguel Ramírez, Comisión Coordinadora del MAOES*

²⁴ *Ibíd.*

²⁵ Miguel Ramírez. En entrevista con Comisión Coordinadora del MAOES, agosto de 2015

Otro tema que hemos visto que causa gran impacto, es cuando se vincula el tema de la salud humana. Son temas que el oficialismo no sé porque lo tiene como oculto, la gente no lo vincula, la gente cree que la leche nace en los cartones, pero cuando se vinculan los modelos de producción con la salud humana, los ingenieros se estremecen... (Un ingeniero) puede ser un formador, que se dedica a la técnica y se olvida que es un alimento y es para la salud humana". *Carlos Ramos, Comisión Coordinadora del MAOES.*

Cuando comencé a escuchar la metodología de la agroecología, lo primero que me llamó la atención es una nueva metodología de producir, y es el enfoque de elaboración de insumos. Cómo producir alimentos sin contaminantes de agro tóxicos, cómo cuidar la salud de la familia, eso me impactó. Si se habla de salud, cuando hablamos de la insuficiencia renal en las comunidades se ve cómo ha afectado; la salud del suelo que es la base fundamental; la historia de la agricultura. Cómo fue antes; cómo cambiaron los métodos tradicionales por agro tóxicos; cómo nos enseñaron una agricultura que prácticamente lo que llevamos al plato es contaminación...Le provoca a la gente entusiasmo ahorrar el gasto de la milpa, "la inversión de la milpa" le llamamos. Son temas que impactan mucho. *Manuel Montes Carías, Comisión Coordinadora del MAOES.*

Ese es el objetivo, no es la técnica por la técnica. Cuando hacemos insumos es tratar de que entendamos por qué se hace ese insumo. Si la gente elabora una batería de insumos, si lo hacemos así se corta el aprendizaje. Puede haber la tendencia que ya se sabe todo, y ahí se estanca el conocimiento, el saber. *Nelson Saz, Comisión Coordinadora del MAOES.*

Lo novedoso de la formación del MAOES

Lo novedoso es lo integral, ver la finca como algo más sistémico, ver la finca de forma más integral. Por ejemplo, ya no el monocultivo, sino la diversificación, que es un principio muy importante de la agricultura orgánica, La alimentación animal, la integración de la familia. Va a permitir que la familia no se disgregue, son tres elementos muy esenciales...Por otro lado la práctica, la integralidad en la práctica, eso motiva a la gente. He visto jóvenes motivados con el proceso de formación...La forma en que lo desarrollan como es bastante práctico, eso motiva. Traer personas con formación, alguien con una buena experiencia eso provoca mucha motivación. *Carlos Aguirre, UES*

Lo que tiene de diferente es esa capacidad de traer personas de renombre, la credibilidad, esa filosofía bien definida, su recurso humano, las personas que están alrededor de MAOES, que hay tanto de universidades, que esta la parte académica, y la campesina en una sola, lo científico y los conocimientos ancestrales. *William Estrada, CONFRAS.*

Han traído los mejores especialistas en ese campo en Latinoamérica. Un hito es ese, lograr traer esos personajes, tan profesionales, tan dedicados a esa área, a pesar que no estoy en eso, he tenido la inquietud. *Mauricio Sermeño, UNES*

Los temas clave a replicar son el de las prácticas agroecológicas, es clave el intercambio entre países, cuando uno empieza a conocer las experiencias de otros países de Centroamérica y Latinoamérica se ve que es rica la experiencia ancestral, es bueno promover esos intercambios regionales pues hay avances en distintos países, en distintos cultivos, rubros. *William Estrada, CONFRAS*

4.1.4. Liderazgo comprometido con el movimiento en el rol de coordinación de los procesos

Hay una coincidencia en los miembros del movimiento en la acertada decisión de colocar al actual coordinador del MAOES en ese puesto, por su demostrado compromiso con los principios y objetivos del mismo. Por un lado las organizaciones son la garantía del avance del movimiento y por el otro la pasión que cada persona le imprime a su parte que le corresponde dentro del mismo.

“Hemos ido aprendiendo, construyendo. Miguel le puso corazón mente, y alma. Yo siempre digo que son las personas, si no hay una persona apasionada en esto, nada va a pasar. Puede haber mucho dinero pero los movimientos no van a desarrollarse si no hay personas que los impulsen. El movimiento debe ser de pasión. El movimiento ha ido tomando parte de eso. Las personas que venimos, venimos a dar. Dentro de las organizaciones algunos hemos tenido la voluntad de apoyar dentro de esas organizaciones. En la medida que las organizaciones empujen el movimiento va a crecer” (León Bonilla, Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto de 2015)

4.1.5. Reconocimiento de la población al MAOES y las bondades de alimentos orgánicos

Es un hecho que existen muchos desafíos para lograr un cambio en la cultura de una sociedad que está influenciada fuertemente por los medios de comunicación, el consumismo y la oferta desmedida de productos producidos con técnicas agrícolas convencionales, sin embargo, al menos en el ámbito de las organizaciones sociales y de arraigo en el sector campesino se comienza a notar los cambios de perspectiva frente a la agroecología.

“...ellos (MAOES) tienen su red de formadores, de capacitadores y eso nos permite desarrollarnos en las comunidades y avanzar en el cambio de mentalidad, de actitudes. Permite que haya un nuevo sistema integrado a la agricultura. Van saliendo de lo convencional...juegan un papel muy importante en el cambio de mentalidad, de actitud y vida en las comunidades. Las mujeres ya no piensan en ir al mercado y vender sus gallinas para traer a casa pollo Campero y coca (cola), sino que tienen sus aves y frutas para consumo familiar. El productor convencional piensa en vender y llevar al mercado, y deja lo peor a su familia. Ahora (es) para su familia, su casa; después, vende al vecino y al mercado y eso es un cambio total” (Dolores Romero R. Red de Ambientalistas en Acción de El Salvador. Entrevista, agosto de 2015).

“Para mí MAOES es una organización que trabaja a la par de la gente, para obtener un buen resultado en el país. No es lo mismo que se cree una organización para producir beneficio social, que una empresa para ganar dinero. Hemos entendido eso y hemos logrado lo que es una organización. Va caminando la soberanía (alimentaria), con o sin ley. La gente va entendiendo que debe comprar cada vez menos productos químicos...La agricultura orgánica es la que nos da resultados, porque es bastante la gente que lo está aplicando” (Miguel

Alemán, Presidente Honorario y Catarino López, Vicepresidente de CONFRAS. Entrevista, agosto 2015)

El reconocimiento al MAOES ha crecido por su estrategia educativa con la población pero también el trabajo de incidencia ha ido logrando algunos efectos, como se mencionó en el capítulo anterior

“Creo que el MAOES es, junto con las organizaciones que lo conforman, un esfuerzo importante en el país, es una cultura sobre la cual ellos están formando y trabajando. Es un esfuerzo que se puede volver una convicción personal, en un país donde no interesa el tema, donde todos estamos en contra de sistemas de formación que no contribuyen mucho, los compañeros no han desistido. El tema se discute en la agenda pública, se dejó de creer que son sistemas ineficientes, se empieza a ver como una perspectiva ambiental importante pero también económicamente viable” (Napoleón Mejía, CENTA. Entrevista, agosto 2015)

Instituciones públicas vinculadas al sector agrícola, el CENTA y la Escuela Nacional de Agricultura (ENA) han sido influenciadas por las nuevas visiones y técnicas que propone el MAOES. La estrategia que utiliza el MAOES es influir en funcionarios, técnicos o docentes que muestran apertura o están ya convencidos para, de esa manera, ir ampliando la sensibilización hacia otros miembros del personal de las instituciones. Tanto en la ENA como en el CENTA existen personas con compromiso en puestos clave y desde ahí hacen su labor para contribuir a que los cambios se vayan dando.

“En el ENA, uno de ellos es León, y el otro es Andrés García y ahora es instructor de agricultura orgánica en la ENA. Por el lado del CENTA, tenemos gente que ha ido incorporándose con formación en agricultura orgánica, uno es Napoleón que acaba de entrar como gerente en extensión. Otro es Raúl Salamanca, director de la Fundación Segundo Montes, ahora trabaja en CENTA, es jefe regional del CENTA en occidente; otro compañero, Luis González, es excombatiente, ingeniero agrónomo, jefe del área de capacitación, va con la idea de hacer una escuela de formación a técnicos del CENTA. Tenemos tres elementos en mandos medios del CENTA” (Miguel Ramírez. Entrevista Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015)

“Ahí es donde vemos donde vale la pena hacer un proceso de incidencia y donde no. ... creo que hay otro frente donde hemos hecho incidencia y es en la Universidad de El Salvador, hasta el punto que reconozca que hay otra corriente en agricultura, pero no vamos con la idea de convencer al decano y a la Junta Directiva. Sino con docentes, que nos envíen alumnos, más que convencer a los que están en las directivas... también hay incidencia con otros movimientos, con gremios, ahí es donde son algunos de los cuidados, uno es el Consejo Nacional Agropecuario” (Nelson Saz. Entrevista Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015)

Miembros de la academia y profesionales formados en la agricultura convencional ahora están transitando hacia el paradigma de la agricultura orgánica con su teoría y práctica. Algunos por su vínculo con organizaciones miembros de MAOES, o directamente con los líderes de su Comisión Coordinadora, conocen directamente o indirectamente de los resultados de los procesos de formación que provee el MAOES.

Mientras algunos se han convencido plenamente a través de su propia experimentación, otros aseguran que aun falta seguir poniendo a prueba sus técnicas y demuestre ser mejor que la agricultura química para lograr que se instale en la mente de la sociedad como un nuevo modelo de producir la tierra.

“He tenido oportunidad de ir a visitas a las fincas, ejemplo en Tacuba, Ahuachapán, y como conocía esa área me interesaba ver que cosas se habían impulsado en esa región pues había sido un cultivo de los grandes cafetaleros, y hoy, encontrarme con pequeños agricultores que le están entrando a la agricultura especialmente en el área orgánica.... Se ve la formación y el empeño que le están poniendo.... Ligado al proceso de formación, los estudiantes de nuestra facultad se han entusiasmado, han ido al local de ellos (de MAOES) pagando, es una función social del MAOES pues no son caros los cursos” (Carlos Aguirre, UES. Entrevista, agosto 2015).

“Un factor que limita es que este tema lo hacemos con demasiado empirismo, son empíricos; crecer en las bases, en los ejes del conocimiento, manejarlo con cierto nivel científico, eso hace que en el nivel de los productores no logremos tener un avance, un impacto, deberíamos trabajar desde la ciencia alrededor de esto....” (Napoleón Mejía, CENTA. Entrevista, agosto 2015).

El eje de incidencia para lograr cambios en el pensamiento dominante de las instituciones es el más desafiante para MAOES por las razones apuntadas al principio de este apartado. En cuanto a alianzas, MAOES ha tenido resultados positivos en este trabajo.

Las principales organizaciones aliadas son la Confederación de Federaciones de la Reforma Agraria Salvadoreña (CONFRAS), Unidad Ecológica Salvadoreña (UNES), Servicio de Comunidades Eclesiales de Base (SERCOBA), CÁRITAS Nacional y de algunas diócesis y parroquias como la de Cojutepeque, Pastoral de la Tierra, Centro Salvadoreño de Tecnología Apropiable, CESTA, Radio Mi Gente. Han establecido alianzas con algunos radios de ARPAS y con el Canal de TV de Apopa y también recibe el apoyo de algunas personalidades como el. Dr. Navarro, activista del medio ambiente

La percepción, valoraciones sobre el rol del MAOES en la incidencia y las alianzas por parte de diferentes personas miembros de organizaciones aliadas es en general muy positivo. Una pregunta en la reflexión con los actores aliados fue cuáles considera los momentos más importantes del movimiento frente al cambio en este ámbito:

“Uno de esos y quizás el que más se siente es el de la propuesta de Ley de Agricultura Orgánica, y la otra desde su nacimiento tiene que ver con el enfoque para la formación agroecología a nivel nacional...esa es una de las cosas que se destaca del MAOES que han hecho formación con gente de respeto. Lo importante de la ley fue que sentimos como respaldo, ese apoyo al sector, con una ley versátil, mas fácil de aprobar otras leyes, que puede ser viable” (William Estrada, CONFRAS. Entrevista, agosto, 2015).

“Han sido reconocidos por CONFRAS y como tiene su laboratorio, el CIETA, han reconocido al MAOES. Ya no se diga CORDES que también tiene su laboratorio” (Francisco Gutiérrez. Entrevista, agosto, 2015).

“...Ud. puede luchar para que una legislación se logre, pero también ‘puede hacerlo desde una perspectiva de conocimiento, pues esta se vuelve en una tradición (...) leyes suelen ser muy débiles, pero si Ud. trabaja sobre el conocimiento y capacidades esta se vuelve en una cultura, de manera inconsciente....Muchas cosas se vuelven autónomas, mucho de la cultura y la práctica tiene que ver con ese conocimiento que se vuelve en una tradición. Ir desarrollando esa cultura que se vuelve tradición... Ahora (las personas) ya se fijan si un producto tiene una fecha de vencimiento, si es libre de tóxicos” (Napoleón Mejía, CENTA. Entrevista, agosto, 2015).

“La formación del MAOES fue muy importante para El Salvador porque las organizaciones hacíamos esfuerzos muy fragmentados” (Walter Gómez, CESTAS. Entrevista, agosto, 2015).

4.2. Las características clave que definen al movimiento de Agricultura Orgánica de El Salvador

El movimiento son las organizaciones, líderes/lideresas de los territorios y profesionales comprometidos/as.

No podría haber sido mejor explicado este aspecto que como lo ha hecho la líder del MAOES, Ena del Carmen Santos, productora de El Progreso, Ahuachapán quien trabaja con Fundesyram.

“El MAOES somos nosotros, no la oficina, si no hubiera organizaciones no habría movimiento. Cada práctica que ustedes hacen en sus casas, son las prácticas que estamos haciendo como movimiento. Debemos llevar el conocimiento a otras comunidades como réplica.
*Ena del Carmen Santos, productora.
Ahuachapán.*

Promover identidad de movimiento y no competencia entre organizaciones y trabajar con los recursos de las organizaciones

“Antes nos demandaban capacitaciones en todas partes....valorábamos que no tenemos un staff de capacitadores, recursos, vehículos, si nos vamos por esa vía nuestra preocupación va a ser mantener esa estructura y en un segundo plano el territorio....Se empezó a aprovechar las estructuras, si una está en Cuisnahuat hacerlo a través de ellos, en Ahuachapán articular lo que estaba ahí y echar a andar. Que la institución no lo vea como competencia sino como un solo esfuerzo, la idea es que el aprendizaje llegue... En un inicio se decía va a venir el del MAOES a dar una charla....hasta lograr decir ‘nosotros somos el movimiento’, eso nos ha ayudado a difundir el conocimiento...” (Carlos Ramos. Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto 2015)

Una clave de la naturaleza organizacional: su flexibilidad.

Contar con una estructura ágil, que aglutina y que es prácticamente ad hoc, teniendo como eje una visión y principios que unen al conjunto de organizaciones que la conforman, es una de las más importantes características del MAOES. Como ya se ha mencionado en otro apartado son los

recursos propios de las organizaciones las que están en movimiento, el personal técnico, sus escuelas de formación o cursos, sus materiales didácticos.

...Manuel (en Cuisnahuat) ha abordado una forma de organización en el municipio que considera que es la que le va a funcionar...por esto no hay una organización de cajón, dejamos que sea natural (Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto 2015)

“Es una estructura flexible, al ritmo al que avanza la capacitación. Lo importante es que todas las estructuras se sientan parte del movimiento....no hay una atadura” (Nelson Saz. Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto 2015)

“Creo que eso lo hemos identificado como fortaleza (...) una propuesta metodológica, propusieron una cosa estándar, esa flexibilidad ha sido estratégica para que hoy el movimiento no solo haya perdurado (Carlos Ramos. Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto 2015)

Esas son las fortalezas de los movimientos, ser flexibles, no haberse legalizado como cooperativa, ONG, eso da fortaleza...Cada quien aporta desde donde esté, si es médico, desde la salud, desde la arquitectura hacer cambios.
León Bonilla. Comisión Coordinadora del MAOES

Especialización

Ha sido evidente, a través de la reconstrucción de la experiencia y los testimonios presentados, que la formación y sus características, integral, con bases en el conocimiento científico, y la validación de tecnologías, es un factor clave para que MAOES se haya convertido en movimiento.

“La formación es una herramienta de defensa de la agricultura orgánica. El arma es el conocimiento científico, histórico, filosófico respecto a la agricultura orgánica, no limitado a la tecnología”²⁶.

“No conozco otro proceso que brinde capacitación y que esté a la altura, en experiencia de la transferencia tecnológica. Solo el MAOES u organizaciones internacionales”.

Walter Gómez, CESTA.

“Sobre todo su puntual especialidad, no andan dispersos en muchas cosas, sabemos que son especialistas en su tema. Eso es una fortaleza. las capacitaciones en primer lugar son un puente de atracción para ese movimiento que trata de abrirse paso en agricultura orgánica, el hecho de tener esos cursos de capacitación con especialistas tan fuertes en su campo, hace casi obligatorio que la gente asista, hace obligatorio que asistan. Indudablemente los cursos se vuelven foros donde todos participan proponiendo metodologías para ser más eficaces”.

Mauricio Sermeño, UNES.

²⁶ Miguel Ramírez. Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto 2015

Posicionamiento de la autonomía e identidad institucional del MAOES

MAOES se define como una organización autónoma, con personalidad e identidad propia. Es autogestora de recursos financieros y materiales y realiza coordinación y fomenta alianzas con personas especialistas en el país para el desarrollo de sus actividades, o bien el apoyo de expertos externos para la formación especializada.

Ha ido construyendo una filosofía propia, un marco conceptual a partir de las experiencias de productores/as y técnicos/as y del conocimiento científico en agricultura orgánica. Tienen una posición y propuestas claras frente a las políticas convencionales en el agro y las han hecho llegar a las instituciones.

“En las capacitaciones, en que se notan, y en el campo a la hora de la práctica, eso es lo que les ha dado reconocimiento y una ejecución honesta de sus proyectos, un manejo honesto de sus recursos. Lo otro es que en la cuestión orgánica han elaborado teoría y práctica, y sobre todo una ideología clara de lo que debe de ser la agricultura orgánica. No están de acuerdo con las certificaciones internacionales sino en la certificación local, de campesino a campesino, de campesina a campesina, la auto-certificación.

Francisco Gutiérrez, CNA.

“Es un lugar de referencia donde alguien que quiera incursionar en el tema puede sentirse respaldado. O sea que uno no está solo, me interesa un tema puedo compartir experiencia, se vuelve en un centro que aglutina. *Napoleón Mejía, CENTA.*

Necesidad de fortalecer la incidencia: una expectativa de las organizaciones aliadas

Teniendo en cuenta que la incidencia en las instituciones públicas es un enorme reto en términos de lograr cambios hacia la agricultura orgánica, varias organizaciones aliadas han hecho recomendaciones a MAOES para tener mayor efectividad en su estrategia dirigida a lograr cambios de la sociedad.

El presidente de la Asociación Unidad Ecológica Salvadoreña (UNES) propone trabajar en el fortalecimiento de capacidades organizacionales y gestión de recursos. “Deberían tener una persona especialista dedicada solo a gestión de recursos”. Además de este aspecto sugiere fortalecer estrategia de incidencia:

“En el tema de agricultura orgánica nos quitamos el sombrero, al contrario esperamos que se fortalezcan para seguir apoyándonos. Creo que le falta más continuidad en la incidencia, porque me parece que aparecen muy puntualmente, esto en imagen se pierde mucho, se pierde impacto, el mercadeo dice que para tener buena imagen hay que tener presencia en la mente de la gente Hacer un programa de incidencia en las políticas públicas... que sea más continuo mas permanente. Hacer metas concretas (en comunicación), por ejemplo aparecer en los medios de comunicación una vez a la semana por lo menos. Es una estrategia en todo, que les ayuda a crear opinión pública, que al final se traduce en presión hacia el gobierno. Nos encantaría que se fortaleciera más, y quizás en un futuro muy próximo hacer una alianza más solida y más institucional, firmar convenio (Mauricio Sermeño, UNES. Entrevista, agosto 2015).

“... la relación que existe es de alianza, que sigue de manera natural en el campo de la incidencia política o en el campo operativo. Como estamos en sintonía, en las mismas agendas, nos encontramos en diferentes espacios de incidencia y en la parte agroecológica. Nos reconocemos como aliados y trabajamos en conjunto en diferentes iniciativas, prueba de ello es que apoyamos la Ley de Agricultura Orgánica y ellos la de Soberanía Alimentaria... Ahí (en incidencia) si es donde tiene la capacidad de gestión pero tienen que profundizar más en las alianzas, debería de trascender a tener alianzas, cartas de entendimiento con distintos actores locales, academia y campesino, hacerlo de manera más formal...” (William Estrada, CONFRAS. Entrevista, agosto 2015).

Otras recomendaciones son:

En el programa de formación.

- Fortalecer la parte metodológica. Dar oportunidad que el productor desarrolle sus propias ideas, proposición más que de discusión. Eso vamos buscando: el desarrollo humano. Que las personas desarrollen su propia formación. No solo repetir lo que el MAOES enseña o dice, sino que ella lo reflexione.
- Debe profundizar la formación de tal manera que uno se pueda especializar.
- Trabajar la columna vertebral de la currícula: saber de Fisiología, Bioquímica, Microbiología.

En cuanto a incidencia

- Involucrarse aún más, como organización social, por la aprobación de ante proyecto de Ley de Soberanía Alimentaria. Acompañar más en la incidencia para lograr aprobación Ley de Agua, Ley de Soberanía, que estén involucrados.
- La estrategia de incidencia debe manejarse en dos vías: Lo que se hace continuar fortaleciéndolo y por otro lado, seguir formando cultura: incorporar las currículas de los Centros de Formación.

En cuanto a alianzas

- Hacer más acompañamiento.
- Hacer más alianzas

“Esperaría del MAOES acompañamiento, nos van a ayudar a crecer mucho en este tema. Las organizaciones pueden verse favorecidas por su capacidad instalada” (Napoleón Mejía, CENTA).

Nos encantaría que se fortaleciera más, y quizás en un futuro muy próximo hacer una alianza más sólida y más institucional, firmar convenio (Mauricio Sermeño, UNES).

4.3. Los valores que guían a los actores dentro del movimiento

El valor que prevalece es el cuidado de la salud

Amor, salud de las personas, la tierra y naturaleza. “El deseo de tener una vida saludable”. “Comer saludable. Mejorar nuestra calidad de vida”. “El químico estaba afectando a la salud”. “Tener cambio de vida saludable y mejorar el medio ambiente”. “La salud, amor a la humanidad, sensibilidad hacia el cuidado del medio ambiente”. “El deseo de aprender cómo mejorar la tierra y la salud”. “Mejorar la calidad de vida”. “Un mejor futuro para nuestros hijos”. “Rescatar la tierra de los químicos, por amor a la tierra y a la familia”. “El valor a nuestra madre tierra, a nuestra salud”. “Solidaridad, libertad, amor y cuidado a la madre tierra que nos alimenta” (*Victoria, Guacotecti, Perulapía*).

“Salud familiar”. Derecho a la vida, la salud la educación” “Respeto a la madre tierra y tener una buena alimentación y salud para nuestros hijos”. “Alimentación sana para evitar enfermedades”. “Buena salud”. “Salvaguardar la salud” (*Cuisnahuat y Ahuachapán*).

El deseo de tener una vida saludable”. “Comer saludable. Mejorar nuestra calidad de vida”. “El químico estaba afectando a la salud”. “Tener cambio de vida saludable y mejorar el medio ambiente”. “La salud, amor a la humanidad, sensibilidad hacia el cuidado del medio ambiente”. “El deseo de aprender cómo mejorar la tierra y la salud”. “Mejorar la calidad de vida”. “Un mejor futuro para nuestros hijos”. “Rescatar la tierra de los químicos, por amor a la tierra y a la familia”. “El valor a nuestra madre tierra, a nuestra salud”. “Solidaridad, libertad, amor y cuidado a la madre tierra que nos alimenta” (*Victoria, Guacotecti, Perulapía*).

“Salud familiar”. Derecho a la vida, la salud la educación” “Respeto a la madre tierra y tener una buena alimentación y salud para nuestros hijos”. “Alimentación sana para evitar enfermedades”. “Buena salud”. “Salvaguardar la salud” (*Cuisnahuat y Ahuachapán*)”.

En segundo lugar, ventajas económicas y al final la tradición

Ventajas económicas. “La economía”. “La necesidad de ahorrar”. “La necesidad de mejorar la economía y la tierra”. “Obtener buenos productos” (*Victoria, Guacotecti, Perulapía*).

“Mejores ingresos económicos”. “Reducción de gastos” (*Morazán, Usulután, San Miguel*)

Tradición y cultura. “Respeto al conocimiento ancestral” (*Morazán, Usulután, San Miguel*)

4.4. Factores facilitadores para el cambio en la población

A continuación un resume de los factores que, de acuerdo a varios actores consultados han contribuido al surgimiento y desarrollo del movimiento de agricultura orgánica:

- Los principios del MAOES.
- El proceso de formación. Los conocimientos que provee.
- Presencia de organizaciones comprometidas con la agricultura orgánica.
- Haber creado vínculos con profesionales y líderes de Latinoamérica contribuye a la confiabilidad.
- La convicción de los facilitadores, cómo llegan al productor, su carisma.
- Dinamismo. Su capacidad de gestión.
- Comunicación y coordinación para actividades.
- La degradación de los recursos naturales y los efectos del cambio climático.

“El cambio climático. Este es uno de los factores externos, quizás el más grande que está motivando, que esta impactando la producción y la gente está buscando nuevas alternativas”.

William Estrada, CONFRAS, agosto 2015

- Los efectos de agro tóxicos en la salud

“La problemática de contaminación en la salud de las personas por los agroquímicos, problemas de insuficiencia renal crónica, es un detonante que obliga a la gente a buscar en el horizonte que alternativas existen. MAOES ha sido como un referente obligatorio, que hay que buscar”.

Mauricio Sermeño, UNES, agosto 2015

- La promoción de intercambios de semillas entre productores.

Los intercambios entre productores. Ver una experiencia de un productor que lleva mucho más avance en su finca genera un impacto, si alguien lo está haciendo por qué no lo va a hacer él.

Álvaro Garcíaguirre, Comisión Coordinadora del MAOES, agosto 2015

4.5. Factores obstaculizadores para el logro de los objetivos del MAOES

- Falta de recursos para promover la agricultura orgánica.
- Percepción de la agricultura orgánica negativa por parte de instituciones de gobierno.
- Limitado apoyo para incrementar las capacidades del movimiento.
- Pocas organizaciones comprometidas.
- Falta de empoderamiento en cuanto a conocimientos.
- Falta de socialización del proceso.

4.6. Lecciones aprendidas

- 1º Qué factores han hecho del MAOES un movimiento sostenible y creciente, ha sido la pregunta eje de esta sistematización. La reconstrucción de su experiencia a lo largo de siete años, además de entender que hubo eventos que precedieron su fundación, enseña que ha sido estratégico partir de las bases comunitarias y organizaciones que aportan su experiencia y hoy son el movimiento. Los pilares del movimiento son cada una de las organizaciones locales y personas, sus líderes/lideresas y profesionales comprometidos/as que actúan a favor de la agricultura orgánica en cualquier espacio del territorio del país en que se encuentren.
- 2º La formación a la población ha sido un factor clave en la construcción del MAOES como movimiento. Su aporte radica en la filosofía integral y holística, que va más allá de la técnica y que se basa en un cuerpo de conocimientos que articulan las bases científicas y tecnológicas de la agricultura orgánica con los saberes campesinos y ancestrales. Su formación es reconocida por organizaciones civiles, cooperativas, gremios de productores/as, redes ambientalistas, ONG's, la academia e instituciones públicas, entre estos el CENTA y la Escuela Nacional de Agricultura
- 3º La identidad del movimiento se basa en principios y valores compartidos en el que se ha puesto en primer lugar la solidaridad, específicamente por la salud de las personas, la tierra y la naturaleza en general, por encima de los valores mercantiles en la agricultura. La cada vez mayor toma de conciencia sobre el impacto de los agroquímicos en la salud de la población ha contribuido a que MAOES convoque a nuevos grupos.
- 4º Estos principios compartidos se complementa con un enfoque y una práctica de diversidad a lo interno del movimiento. La diversidad de los liderazgos y el saber potenciar las especialidades y capacidades de cada uno/una, el respeto a la identidad individual de cada organización basándose en la visión de no generar competencia entre las organizaciones ni competencia de liderazgos. Esto se complementa con un claro compromiso de cada liderazgo en la construcción del movimiento.

Si bien hay poca respuesta, falta de interés, lentitud burocrática de parte de las instituciones públicas en su respuesta a las propuestas del MAOES, su labor de influencia ha dado resultado y se ha ampliado la divulgación de sus enfoques a través de personas clave en algunas instituciones públicas que inciden en la capacitación y transferencia de tecnologías y en la formación de las nuevas generaciones de técnicos como son las universidades.

Por otro lado la poca respuesta de las instituciones públicas ha motivado el giro hacia un nuevo enfoque de incidencia: "la Formación la hemos visto como herramienta para la incidencia en la población. Cambios son posibles y duraderos si comienzan desde los territorios, ahí es donde hacemos énfasis en nuestro trabajo de incidencia".

"El gran sueño es que el MAOES no sea solo de productores, sino de productores y consumidores...que te den la consulta por una canasta de tomates no por dólares... Veía a Jairo en un video que la parte débil de la agricultura orgánica, a nivel mundial, es que hemos avanzado en la producción, pero no en lograr que encontremos a ese consumidor consciente" (Nelson Saz. Comisión Coordinadora del MAOES. Entrevista, agosto 2015).

Referencias

Agroecología como herramienta de liberación. Entrevista con Miguel Ramírez. Coordinador del MAOES por Beverly Bell (versión en inglés)

<http://otherworldsarepossible.org/agroecology-tool-liberation-transforming-industrial-agribusiness-el-salvador>

La agricultura orgánica: una propuesta política. Aportes del MAOES para el desarrollo sustentable del agro salvadoreño. S.f.

DKA- MAOES. Memoria Taller de Introducción a la Sistematización de Experiencias. Julio de 2015

MAOES. Plan Estratégico del MAOES. Periodo 2008 – 2012

MAOES. Descripción de la estructura y funcionamiento del MAOES a partir de septiembre de 2011. S.F.

Informe consolidado. Período 01 de julio de 2010 al 31 de diciembre de 2012. Proyecto MAOES-FUNDESYRAM-HORIZONTE 3000.

MAOES. Plan Estratégico del MAOES 2012-2014. Resumido. Enero de 2012

MAOES. Plan Estratégico del MAOES 2012-2014. Memoria. Enero de 2012

MAOES. Informe de Actividades Realizadas 2012. Presentación en PP

MAOES. Informe Anual MAOES 2013. Proyecto 218.002-D12/00342 Fortalecimiento al MAOES 2013

MAOES. Informe Anual MAOES 2014. Proyecto 218.002-D12/00342 Fortalecimiento al MAOES 2013

MAOES. Informe Anual 2014, Presentación en PP.

Memoria “Taller de Planificación Estratégica del MAOES; Período 2015 – 2018. Realizado 20 y 21 de marzo y 18 de abril de 2015

Anexo 1. Matrices históricas del movimiento de agricultura orgánica en los territorios

Matriz 1. Matriz histórica del movimiento de agricultura orgánica en Cooperativa Las Marías

Fase/Período Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
1994-1997	-93: Nace Marías 93	Cooperativa Marías 93 Hay 15 mujeres	Las ideas y los principios sobre agricultura orgánica. En la reinserción: con CLUSA doce años de lucha. Le decimos “orgánico” después de 12 años, porque no había nada eso. La reinserción se hizo a todo nivel: productivo, social y económico.	-Post guerra y acuerdos de paz. -Transferencia de tierra y reinserción.
	-Arranca Proyecto CLUSA -Elaboración de Compost -Aplicaciones en fincas Recuperación de cafetos abandonados y primeras prácticas agricultura orgánica en pequeñas áreas. En el 94 se sembraron aproximadamente 200 manzanas. Sin haber habido enfoque de agricultura orgánica recuperación de cafetales abandonados, sin químicos, y aplicación de algunas prácticas de agricultura orgánica. Ese café, como único beneficio de café orgánico lo guardábamos o enviábamos a granel a Estados Unidos. CLUSA enseñó el café orgánico, en el año 94. Se exportó café a Alemania en el 94. El 4 de Octubre del 95 se obtuvo la personería jurídica de Las Marías. Del 94-97 transición. Tras primeras prácticas de pequeñas áreas de agricultura	-Venancio Martínez -Cristino Amaya Felipe Arnoldo Domínguez son los pioneros en agricultura orgánica.		

Fase/Período Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
	orgánica. A las parcelas de agricultura química, se les dio espacio de tres años para sembrar.			
1998 - 2002	<ul style="list-style-type: none"> -Cooperativa toma la iniciativa de entrar a café de especialidades -Una de las especialidades que escoge es orgánico -Proceso de transición a la agricultura orgánica. -Iniciamos proceso de certificación. <p>En el 98-99 bajó el precio. Se dio la crisis del café. En el 98 fue bajo precio y tomamos la iniciativa de entrar a las especialidades. En el 98 todavía se vendió un poquito bien.</p> <p>En ese año nos volvemos al orgánico, de todo lo que teníamos en químico.</p> <p>En el 99 la crisis por el bajo precio. Se elige una de las especialidades: es la orgánica. La otra es altura.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -49 socios y socias -CLUSA 	<ul style="list-style-type: none"> -Plantaciones orgánicas (aproximadamente 122 manzanas). -Conocimiento en agricultura orgánica. -Certificación de todo el proceso (exportación oro). <p>En el período 1998 al 2002, se produjo una crisis económica.</p> <p>En esa etapa, de la crisis del café, el precio del quintal de café oro llegó a 40 Dólares; se redujo el personal de la cooperativa.</p> <p>Se dio la especialización del café, se produjo la transición a la agricultura orgánica, el proceso de especialización; la certificación del café en oro.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Crisis del café. Nadie quería ir a cortar café. -Reducción de personal -Mercado orgánico a granel a Estados Unidos.
2003-2007	<ul style="list-style-type: none"> -Comienza a aplicarse enfoque de cadena de valor agregado en café. Se procesaba, tostaba, molía, empacaba y exportaba. .Mercados locales (café Los Héroe) -Proceso de pergamino de uva a oro. Fundadores de MAOES. 	Cooperativa	-Mejora en estabilidad económica de la cooperativa.	<ul style="list-style-type: none"> -Post terremoto: Reconstrucción de las zonas afectadas. -Ausencia de apoyo del Estado a la agricultura, mucho menos a cooperativas -Nace MAOES
2008 - 2009	<ul style="list-style-type: none"> -En 2008 la directiva en proceso de capacitación. -Proceso de industrialización (proyecto) *Cambio de empaque *Empacadora *Tostado 	<ul style="list-style-type: none"> -Cooperativa Fundación Interamericana para el Desarrollo (FIA). -Alianza con cooperativa OCI de Estados Unidos, 	<ul style="list-style-type: none"> -Mantener y ampliar mercado local: San Miguel, Usulután, San Salvador, Morazán -1000 a 1.500 libras mensuales en café orgánico empacado ventas promedio 	<ul style="list-style-type: none"> -Presión de las políticas medio ambientales -Continuó la ausencia de apoyo.

Fase/Período Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
	<p>*Molido</p> <p>*Nueva marca “Mas café”.</p> <p>*Beneficio Ecológico (maquinaria nueva)</p> <p>*Tratamiento de aguas mieles</p> <p>-Fábrica de abonos orgánicos</p> <p>-Proyecto mujeres; abono, huerto orgánico.</p> <p>-2009: formación de jóvenes agricultura orgánica (93).</p> <p>2009, 43 jóvenes entran con iniciativa, algunos promueven formación en agricultura orgánica.</p> <p>Un 55% aplican agricultura orgánica. No son independientes, trabajan con sus familias. Cuando llegaron a adultos y se fueron.</p> <p>Entre el 15 y 10% aplican esos conocimientos.</p>	<p>compra café orgánico, comercio justo</p> <p>CUPCOFFE (2008-2012)</p> <p>-Alianza con la Cooperativa Zuela (2008-2010)</p>	<p>-15% aplican conocimientos en agricultura orgánica.</p>	
2010-2015	<p>-Análisis de suelos (Cromatografía).</p> <p>-Comercialización de diversos productos de café, cafetería propia.</p> <p>-Comercialización de abono orgánico, sólidos y líquidos.</p> <p>-Producción de hortalizas en invernaderos</p> <p>-Viveros orgánicos. Producción y venta</p> <p>-Frutales orgánicos</p> <p>Producción de cacao orgánico.</p>		<p>Comercialización de café en líquido: Expreso, Cappuccino, etc. Estiman como uno de los grandes resultados la visita de turistas en las ferias. Es un lugar de descanso y de compra</p>	<p>-Impacto Roya 2013-2015. Consideran que están afectados por poca productividad debido a la roya, sequía y el bajo precio del café, además que habido una madurez precoz de los granos del café.</p>

Matriz 2. Matriz histórica del movimiento de agricultura orgánica en Usulután

Fase/Período Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
2005-2008	<ul style="list-style-type: none"> -Inicios de la agricultura orgánica -Elaboración de insumos orgánicos -Participación de encuentro de productores de orgánico a nivel nacional -Pioneros en utilizar harina de roca, en bocashi, bio-fertilizador y en el suelo 	<ul style="list-style-type: none"> -FUNDE -ACOPACAPE de RL -Apoyo del Ing. Sebastián Cedillo 	<ul style="list-style-type: none"> -Se inicia con 5 miembros. -En la actualidad hay 30 miembros. 	<p>Era una comunidad aislada de cualquier apoyo estatal.</p>
<p>2008-2015 Consolidación de la agricultura orgánica</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Participación en diplomados en agricultura orgánica: -2008; Jairo Restrepo -2012: Jairo Restrepo -2014: KYLINE -2015: J.J. Paniagua, Eugenio Gras y Diplomado de agricultura orgánica. -Asesoría permanente de Sebastián Cedillo en producción orgánica de hortalizas, frutas, café y apicultura. 	<ul style="list-style-type: none"> -MAOES -CLUSA -UES -FUNDE Productores de diferentes comunidades de Alegría, Berlín, Tecapán y Jucuapa. 	<ul style="list-style-type: none"> -Conocimiento especializado en agricultura orgánica. -Cosecha de agua. -Suelos saludables. -Alimentos sanos y nutritivos. -Mejores ingresos económicos. -Incorporación de integrantes al MAOES. -Mejora en la salud humana y animal, por el uso de micro organismos de montaña y otros insumos. -Control de roya en café. -Mayor rendimiento de la producción. 	<ul style="list-style-type: none"> Se organiza el MAOES. -Fortalecimiento del MAOES en Usulután. -Seguimos sin apoyo estatal. -Se quiere manejar la agricultura orgánica como un paquete tecnológico por parte del gobierno y la empresa privada.

Matriz 3. Matriz histórica del movimiento de agricultura orgánica en el Norte de Morazán/Fundación Segundo Montes

Fase/Período Fecha	Actividad	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
Fase previa 2006	<ul style="list-style-type: none"> -Coordinación con CLUSA -Capacitación a nivel de Morazán y Chinameca -Gira de intercambio con cooperativas orgánicas a nivel nacional. 	Técnicos y productores/as de Fundación Segundo Montes	Sensibilización a nivel de productores/as y técnicos	Ejecución del Proyecto Fomento de la agricultura orgánica CLUSA-CORDES.
2007-2008 Consolidación de conocimientos de agricultura orgánica.	<ul style="list-style-type: none"> -Conformación del MAOES Conformación Comité Zonal MAOES Morazán. -Intercambio nacional de agricultura orgánica -Diplomado de agricultura orgánica en Nicaragua. -Intercambio en Antigua, Guatemala. 	Productores, productoras y técnicos de la Fundación Segundo Montes.	<ul style="list-style-type: none"> Divulgación y sensibilización a mayor nivel, de la agricultura orgánica. -Aplicación a mayor escala de la agricultura orgánica. 	<ul style="list-style-type: none"> -Desconocimiento de la agricultura orgánica. -Poco interés a nivel de instituciones, productores y productoras en agricultura orgánica.
2009-2015 Ampliación y fortalecimiento de los conocimientos de agricultura orgánica.	<ul style="list-style-type: none"> Consolidación de grupos de productores en la elaboración y comercialización de insumos orgánicos. -Elaboración de documentos sobre agricultura orgánica. -Establecimiento de escuelas de enseñanza aprendizaje sobre agricultura orgánica. -Giras de intercambio a nivel nacional e internacional sobre agricultura orgánica. -Ampliación de áreas de siembra con prácticas orgánicas. 	Técnicos, productoras y productores de Fundación Segundo Montes.	<ul style="list-style-type: none"> -Reducción del uso de agro químicos en la zona norte de Morazán. -Incorporación de la familia en procesos productivos. -Masificación del conocimiento de la agricultura orgánica. -Documentar experiencias de productores y productoras orgánicas. -Compartimiento de conocimientos campesinos en agricultura orgánica. 	<ul style="list-style-type: none"> -Apuesta de la cooperación hacia la agricultura orgánica. -Más gente sensibilizada y con deseos de más conocimientos sobre agricultura orgánica.

Matriz 4. Matriz histórica del movimiento de agricultura orgánica en Tacuba y San Pedro Puxtla, Ahuachapán

Fase/Período/ Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
1995-2000	-Elaboración de foliares con estiércol de gallina con orines y jabón (experimentación) Nuestros abuelos, nuestros antepasados, eran expertos en agricultura orgánica y en sembrar productos que eran bien aprovechados.	-Comunidad Tacuba y Las Pozas	Fortalecimiento y desarrollo de cultivos. Desde 1995 tenemos prácticas con buenos resultados en La Pozas, en Tacuba, con fortalecimiento y desarrollo de cultivos.	-Post guerra -Revolución Verde.En la post guerra, se dio el mero auge de la revolución verde. Experimentación: Se utilizó orines con estiércol de gallina y jabón para matar plagas de plantas.
2001-2006	-En el 2006 se crearon las barreras de conservación, porque antes era producción de café, monocultivo. Con la caída de precios surge la necesidad de buscar otra producción para diversificación. -Desarrollo de huertos orgánicos -Seguridad Alimentaria y Nutrición y formación de ADESCOS y CDS.	FUNDESYRAM y comunidades (Tacuba, Puxtla)	Producción de hortalizas para consumo familiar. Producción de especies menores y barreras de conservación.	El terremoto puso al descubierto la pobreza de Ahuachapán. Vinieron organismos internacionales a ayudar. -Reconstrucción de terremoto. -Caída de precios del café.
2007-	Formación de líderes y productores en elaboración de insumos orgánicos -Diversificación de fincas (siembra de frutales)	FAO-CENTA FUNDESYRAM- Comunidades	Producción de parcelas demostrativas en hortalizas y frutales	-Erupciones volcán Santa Ana -Cambios climáticos
2009	Participación de cursos y diplomados en AO	Técnicos y productores	Mayo recurso humano capacitado.	-Ningún apoyo de gobierno. -Paquetes agrícolas.
	-Rescate y producción de semilla criolla. -Curso de conservación de semilla, tecnologías apropiadas agricultura orgánica.	Productores	Rescate de Semilla	
2011	Experimentación campesina. Ferias productos orgánicos	FUNDESYRAM Productores. MAOES-CLUSA.	Rescate de conocimientos	-Roya en el café. -Sequías

Fase/Período/ Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
2012-2015	-Diseño e implementación de fincas Agroecológicas.	-FUNDESYRAM -Técnicos y comunidad. -ONG	-Diversidad de alimentos, fauna y flora y medio ambiente. En el 2012, la propuesta para un buen ambiente.	Aparecimiento de enfermedades crónicas renales, cáncer, etc.
	-Ley de Agua y propuesta Seguridad Alimentaria.	-FUNDESYRAM MAOES, CORDES y comunidades de Tacuba y Puxtla.		
	-Diplomado en Agroecología y agricultura orgánica-	-MAOES, CLUSA. UES	Productores capacitados, Réplicas en las comunidades.	

Matriz 5. Matriz histórica del movimiento de agricultura orgánica en Cuisnahuat Zona Alta

Productores/as Barrio El Calvario y Caserío Las Claras, Los Rosales. Cuisnahuat Zona alta

Fase/Período/ Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
1995-2001	-Elaboración de abonos orgánicos (Compost) -Siembras de huertos caseros -Conservación de suelos	-Cáritas -Visión Mundial -Credo -Los Rosales -Barrio El Calvario -Caserío Las Claras	-Conocimiento sobre la agricultura orgánica -Producción de Alimentos -Conservar el suelo -Mejoramiento de la fertilidad del suelo	-Había poco conocimiento de los beneficios de la agricultura orgánica -Revolución Verde en todo su apogeo -Poca tecnología de la agricultura orgánica.
2002-2008	-Siembra de abonos verdes	-Visión Mundial	Mejoramiento de la fertilidad del suelo	En este periodo ya había algún nivel de conocimiento y existía más apoyo de instituciones ONG
2012-2015	-Organización de Productoras/es de Los Rosales, Las Claras, Barrio El Calvario.	-Bálsamo Grupo Los Rosales -Grupo El Calvario -Grupo Las Claras -MAOES -APROCUISNA	-Más empoderamiento del tema por parte de los agricultores.	-Técnicas mejoradas. -Más apoyo de ONG's y gubernamental Más organización a nivel local, municipal y nacional APROCUISNA MAOES.

Fase/Período/ Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
	<ul style="list-style-type: none"> -Elaboración de bocashi -Caldos Minerales -Activación de micro organismos de montaña. 		<ul style="list-style-type: none"> -Aplicación de conocimientos y uso de nuevas prácticas. 	<ul style="list-style-type: none"> -Ya hay más confianza en los resultados. -Aumento de enfermedades ocasionadas por consumo y uso de agro químicos.
	<ul style="list-style-type: none"> -Huertos caseros -Parcelas diversificadas. 		<ul style="list-style-type: none"> -Ha mejorado la producción de alimentos (en variedad, cantidad, calidad). 	<ul style="list-style-type: none"> -Efectos del cambio climático más vistos. -Más conciencia de la reconversión hacia una agricultura orgánica.
	<ul style="list-style-type: none"> -Mercados comunitarios -Integración del MAOES 		<ul style="list-style-type: none"> -Se comenzó a comercializar -Recuperación de nuestras parcelas. -Fortalecimiento organizativo a nivel comunitario, municipal y nacional. 	
	<ul style="list-style-type: none"> -Intercambios de experiencias -Talleres y capacitaciones -Captura de hongos. 		<ul style="list-style-type: none"> -Se ha compartido experiencia con otros productores. 	<ul style="list-style-type: none"> -Hay más espacios de intercambio de experiencias.
	<ul style="list-style-type: none"> -Rescate de semillas nativas -organización APROCUISNA 		<ul style="list-style-type: none"> -Se tiene más diversidad de semillas nativas. -Se ha mejorado la nutrición en las familias. -Reducción de dependencia de agro químicos. 	

Matriz 6. Matriz histórica del movimiento de agricultura orgánica en Cuisnahuat Zona Baja

Productores/as de Poza Honda y Los Montes. Zona Baja de Cuisnahuat

Fase/Periodo/ Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba pasando? Contexto
2004-2006	<p>-Organización Ágape invita a la comunidad a capacitarnos en preparación de abonos orgánicos</p> <p>-Nos organizó y establecimos una parcela colectiva.</p> <p>Concepción Pérez: comenzamos en 2004 con Ágape llegó Efraín Morales, un técnico de San Lucas al Caserío Los Montes, nos enseñó a hacer compost. Comenzamos a hacer foliares de melón. Una parcela colectiva para producir tomates, chiles, pipianes. Éramos 9 personas: 6 hombres y 3 mujeres. El técnico llegó 2 años.</p>	-Caserío Los Montes y El Sitio (a personas).	-Conocimientos -Entusiasmo	<p>-Solo se usaban químicos. No había apoyo del gobierno a la agricultura.</p> <p>- Saca (ex – presidente de El Salvador) entrega primer paquete agrícola. (2006)</p>
2007-2009	<p>*3 personas del caserío Los Montes aplicamos agricultura orgánica</p> <p>-Siembra de melones, elaboramos compost.</p> <p>-Foliares.</p> <p>Aplicamos la práctica de agua orgánica.</p> <p>-Foliares</p> <p>*Concepción: una tarea de milpa con abono orgánico. Maíz criollo.</p> <p>*Cooperativa Tepehuizil trabaja una parcela colectiva de hortalizas, con 12 personas mujeres.</p> <p>*Asociación El Bálsamo organiza comunidades de San Lucas y promueve agricultura orgánica.</p>	-3 personas del Caserío Los Montes.	-Venta de melones orgánicos. Ingresos	<p>-Funes (ex – presidente de El Salvador) le da seguimiento al paquete, pero siempre químico.</p> <p>-Entra Alba (Programa de cooperación venezolano) siempre con químico.</p>
		Asociación El Bálsamo formó Cooperativa Tepehuizil que trabaja agricultura orgánica.	-Venta de pepinos, pipianes y frijoles mica por la cooperativa Tepehuizil hasta hoy.	
		-Caserío San Lucas y El Bálsamo	-Elaboración de abonos foliares y repelentes orgánicos.	

Fase/Periodo/ Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba pasando? Contexto
2010-2015	*A partir del 2010 muchas personas: mujeres, jóvenes, hombres se integran a grupos solidarios en Asociación El Bálsamo.	-Las Marías, El Sitio, Los Comces, Los Montes, Poza Honda, Palmarcito de Cantón San Lucas.	-Grupos Solidarios de Los Comces, Los Montes y Poza Honda se asocian al MAOES. -Se fortalecieron las capacidades de productores/as elaboración de bocashi, fertilizante con sales minerales, elabora repelente	-Se está trabajando una Ley de Seguridad y Soberanía alimentaria.
	*Trocaire proporciona insumos orgánicos (gallinaza, melaza, harina, etc.) actualmente.	-Asociación El Bálsamo. -TROCAIRE (proyecto de un año).	-Hay parcelas de pepino, pipián, chile, frijoles mica, mora, ayote, chipilín, ocre, tomate criollo, berenjenas, yuca, jícama, espinaca, granadilla, maíz, papaya, rosa de Jamaica, guayaba, albahaca, cebollín, altamiz, alepate, cihuapote.	
	*Con los grupos solidarios se forma Red de Productores que se transforma después en APROCUISNA.	-Iniciativa de Álvaro, Marlon y Manuel de formar la Red de Productores. *Se une después Mario.		Se está trabajando por legalizar en el municipio a la Asociación de Productores y Productoras de agricultura orgánica APROCUISNA.
	*Se forma un grupo de productores/as del casco urbano de Cuisnahuat, en el barrio El Calvario.			
	*El Bálsamo está tratando de rescatar el cultivo de añil en Poza Honda, en el 2015.	-El Bálsamo. -Cooperativa Cielo Azul (San Lucas).	-En San Lucas se produce añil orgánico.	

Matriz 7. Matriz histórica del movimiento de agricultura orgánica en Municipio Victoria, Cabañas

Productores/as de cantones Santa Marta, La Uvilla, La Bermuda.

Fase/Periodo /Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron?	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
2013	Recibimos capacitación en elaboración de foliar súper magro, repelente M5, bocashi	Ocotillo, La Uvilla (6) Santa Marta (22) Bermuda (2)	-Aprendimos la técnica -Buen efecto y resultados positivos en los cultivos de frijol, pepinos, rábanos, tomate, chile	-Desconocíamos la agricultura orgánica -Había apoyo de otras instituciones, pero fue pasajero: UCODEVIS, VISION MUNDIAL.
	Visita de intercambio a Ahuachapán, La Libertad	Ocotillo 5 personas; Santa Marta 12.	Aprendimos de la práctica de otros y enseñamos también nuestra práctica	
2014	Elaboración de miró organismos de montaña y repelente para hormigas y zompopos a base de canela, alcohol, culantro, oreganito. Elaboración de repelente de nim, lombricultura.	25 personas	Aprendizaje de nuevas técnicas. No se ha aplicado todavía.	La sequía no ha afectado demasiado. Pérdidas del 25%
2015	-Elaboración de foliar de frutas y foliar de moras.	15 personas	-Buen desarrollo de la milpa. -El grupo trabaja unido como entre hermanos. -Se nos ha ido quitando el miedo de hablar. -Hemos conocido nuevos amigos. -Ahorro en la economía familiar. -Apoyo solidario entre los miembros del grupo. -Nos olvidamos de nuestras preocupaciones, compartimos problemas e historias.	-El grupo se siente agradecido y motivado por el apoyo y el aprendizaje por parte de ADES.
	-Uso del bocashi en la milpa.	25 personas		

Matriz 8. Matriz histórica del movimiento de agricultura orgánica en Municipio Guacotecti, Cabañas.

Productores/as de cantones El Bañadero y El Agua Zarca

Fase/Período/ Fecha	Actividades	¿Quiénes participaban?	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
1980 -Primeras prácticas del cuidado del suelo (Juan Moreno)	Capacitaciones sobre cuidado del suelo, intercambios con otros agricultores. -No quemar, payoteo o rastrojos. -Barreras muertas y vivas	CENTA, Ramírez Consultores, CHF-Sedares y agricultores del municipio	-El conocimiento. -Rescate de la semilla criolla (cuentan con su propia semilla).	Había una ley que consistía en: si alguien talaba un árbol, debía sembrar 10. -CENTA regalaba árboles frutales y forestales.
1985 - Primeras prácticas de cuidado del suelo (Juan Reyes)	Integración de materia orgánica al suelo (hojas, desechos de cosechas, gallinaza, afrecho de zompopo, ceniza y estiércol) y se construyeron barreras vivas y muertas.	Balmore Alfaro, familias agricultoras	-Buenas cosechas, se mejoraron los suelos. -Bajas en inversión económica. -Ya se cosecha de lo que se sembró (frutales).	Había pláticas de inclusión hacia agricultores por parte del Estado. -Imperaba un ambiente tenso por la guerra civil que azotaba el país.
2010-2013	Capacitaciones sobre manejo de especies menores. Capacitaciones sobre agricultura orgánica. Giras de intercambio de experiencias.			Existía ya la entrega de paquetes. -Ya se sufre los efectos del cambio climático.
2013-2015	Capacitaciones sobre agricultura orgánica. -Giras de intercambio de experiencias con otros agricultores. -Prácticas orgánicas (conservación de suelo, labranza mínima, acequias, barreras vivas y muertas). Elaboración de Miel "A" -Fertilización de suelos (elaboración de insumos orgánicos y aplicación a las plantas y suelos). Abonos sólidos y líquidos, repelentes y niveladores de suelo; lombricultura *Soberanía y seguridad alimentaria *Rescate y conservación de S. criollas.	ADES y agricultores de la zona	*Hemos aprendido sobre elaboración y aplicación de insumos orgánicos. -Mejorado los suelos -Mejorado en producción: cantidad y calidad. -Tenemos nuestras propias semillas. -Inversión económica para producir alimentos ha sido mínima.	*Ambiente tranquilo -Los efectos del cambio climático han sido más severos.

Matriz 9. Matriz histórica del movimiento de agricultura orgánica en Municipios Suchitoto y Perulapía, Cuscatlán.

Productores/as de cantones Palo Grande y El Aceituno, Municipio Suchitoto y cantón Las Lomas del Municipio Perulapía

Fase/Periodo/ Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
2013	-Capacitaciones Se establece alianzas entre AGASAP DE R.L. y ADES, para comenzar la escuela de agricultura orgánica.	Perulapía Palo Grande	Aprendimos a hacer abonos sólidos y líquidos, repelentes	-Alcaldía de Perulapía apoyó económicamente la iniciativa de la agricultura orgánica -Entrega de paquete por el gobierno -Desde el 2012 existe la Asociación de Productores AGASAP DE R.L.
	Gira con seis personas	Perulapía	Nos convenció y animó a poner en práctica	
	Comenzamos prácticas con elaboración de abonos y aplicando a los cultivos todo lo elaborado orgánicamente	10 personas de Perulapía y 8 de Palo Grande.	Aumento de la producción en frijol y por ende, mejora de la economía familiar	Campaña electoral adelantada.
2014	-Ausencia de técnico en Perulapía, sin embargo el grupo continuó trabajando con agricultura orgánica elaborando sulfato, calcio, micro organismos sólidos y líquidos activados, bocashi, repelentes de madre cacao con cal (madrifol) -Aplicación en huerto familiar.	10 personas de Perulapía.	Más inversión de trabajo, Más conocimiento, menos gasto y menos contaminación	-Se siguen entregando los paquetes químicos. -Ya no hay apoyo de la Alcaldía de Perulapía.
	Se forma el núcleo de agricultura orgánica en Palo Grande para elaborar insumos orgánicos de forma colectiva	8 personas	Disminución del uso de agroquímicos, ahorro y protección del suelo y el medio ambiente.	
2015	-Comienza la escuela de agricultura orgánica con ADES: *Fertilidad de la tierra *Lombricultura *Repelentes y foliares *Salud de plantas, suelo y personas (se han tenido cuatro sesiones). *ADES hizo entrega de maíz amarillo	Aproximadamente 17 personas de Palo Grande, Papaturo y Perulapía.	-Más conocimiento, se ha continuado con las prácticas extendidas hacia el maíz. -Se ha ampliado la sensibilización hacia más personas. -Intercambio de conocimientos. -Cuando las personas ven los resultados nos "chulean" los	-Sequía -Inseguridad social

Fase/Periodo/ Fecha	Actividades	¿Quiénes participaron	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
	nacional y Santa Rosa. *Entregó utensilios, melaza, gallinaza, sales minerales. *Visita/gira a Tacuba y La Libertad.		huertos. -Mazorcas y grano más grandes del maíz, dulcito, enraiza más aunque la bote el viento no se seca la mata.	

Matriz 10. Antecedentes y formación del MAOES ²⁷

Época o fase	Actividades	Quiénes participaron	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
Agricultura Ancestral-Colonial	-Sistema milpa. Conexión espiritual con la madre tierra. -Tumba y quema. -Tierras comunales.	Poblaciones originarias	-Soberanía alimentaria, nutrición y salud. -Sostenibilidad ambiental. -La agricultura como centro de la cultura. -Biodiversidad alimentaria.	Régimen de vida comunitario e integral
Agricultura colonial, antes de la Revolución Verde	-Aparece el monocultivo -Introducción de nuevas especies vegetales y animales. -Diferenciación de la producción-exportación-consumo local. -Cambio en la forma de la tenencia de tierra: colonización: europeos y árabes. -Sobre explotación de los recursos.	Colonizadores españoles, italianos, etc. Comunidades rurales.	-Desplazamiento de las poblaciones originarias a terrenos marginales. -Persecución a las poblaciones originarias: políticas, de sus conocimientos, saberes, religiosas. -Crisis alimentaria -Aparecimiento de ejidos, latifundios. -Aparecimiento de plagas y enfermedades. -Cambios tecnológicos en los sistemas de producción: tracción animal, semilla. -Agro exportación. -Agricultura familiar. -Todavía se mantuvo biodiversidad	-Concentración-expropiación de las mejores tierras para cultivos de exportación y ganadería extensiva -Colonialismo y militarismo -Concentración de la riqueza en pocas manos (14 familias): -Concentración de capital. -Movimiento de resistencia social. -Inicio de la formación de las organizaciones sociales.

²⁷ Fuente. Taller de Introducción a la Sistematización de Experiencias, MAOES-DKA. 17 de julio de 2015

Época o fase	Actividades	Quiénes participaron	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
			alimentaria.	
Revolución verde hasta la fecha	-Introducción de los paquetes tecnológicos y mecanización -Profundización del mono cultivo -Introducción de modelo educativo que fomenta la Revolución Verde.	El Estado y grupos de poder hegemónicos nacionales e internacionales.	-Pérdida de la biodiversidad. -Desvalorización de la agricultura familiar. -Dependencia del paquete tecnológico. -Contaminación ambiental y mal manejo de los recursos naturales. -Incremento de enfermedades crónicas. -Aumento del proletariado. -Pérdida de la cultura e identidad nacional. -Dependencia del conocimiento externo. -Inseguridad alimentaria.	-Uso de tecnología militar en la agricultura. -Consolidación del modelo capitalista. -Globalización de las cadenas agro alimentarias-exportadoras. -Fortalecimiento de la industria agroquímica.
PRE-MAOES	-Surgen los primeros intercambios y capacitaciones de campesino a campesino. -Surgen organizaciones sociales, toman y promueven la agricultura orgánica.	-FASTRAS -FUNPROCOOP -IPES -CORDES -CLUSA -COMUS -FUNDALEMPA -CENCITA -REDES -MANGLE -CEFICAS -COAGRES -CONFRAS	-Sensibilización -Formación de primeros cuadros -Campesinos, promotores, técnicos -Inicio de las primeras técnicas agroecológicas: agricultura que no dependiera de insumos externos. -Disponibilidad de tecnología agroecológica con poca validación.	-Surgen los acuerdos de paz. -Programas de reinserción y reconstrucción post conflicto. -Disponibilidad de recursos de cooperación internacional. -Movimientos regionales e internacionales de agroecología y agricultura orgánica -Profundización del modelo de la Revolución Verde.
MAOES	-Se ejecuta el Proyecto PFAO/Cooperación Austria: organizar y consolidar un movimiento para incidencia.	ONG especializados: -CLUSA El Salvador. -CORDES -DKA	-Integración de organizaciones -Formación de cuadros, agricultores técnicos -Incidencia Política	-Profundización del modelo de producción de la Revolución Verde -Existencia de diferentes

Época o fase	Actividades	Quiénes participaron	Resultados	¿Qué estaba sucediendo? Contexto
	<ul style="list-style-type: none"> -Identificación de experiencias locales -Formación de Comités zonales. -Constitución de la Asamblea y la Comisión Coordinadora. -Lanzamiento público del MAOES. -Planificación Estratégica. -Validación y experimentación de tecnologías. 	<ul style="list-style-type: none"> -HORIZONT 3000 -FUNDESYRAM -FSM -MANGLE -CARITAS Zacatecoluca -UES.S.V. -COMUS -Empresarios locales con agricultura orgánica como opción para exportación. 	<ul style="list-style-type: none"> -Intercambios y encuentros -Talleres, Diplomados -Validación, desarrollo y difusión de tecnologías -Posicionamiento político de la propuesta de agricultura orgánica -Reconocimiento de la población de la existencia del MAOES y de las bondades de alimentos orgánicos -Ampliación de membresía y territorios -Autonomía e identidad institucional. Organización autónoma, con personalidad e identidad propia, autogestora, hace incidencia. -Generación de espacio de comercialización (local) e intercambio de semillas e insumos. 	<ul style="list-style-type: none"> esfuerzos nacionales de promoción de la agricultura orgánica de manera no articulada. -Agudización de los efectos del cambio climático. -Reducción de recursos de la cooperación internacional. -Posición indefinida y superficial del Estado (MAG-MINED) hacia el apoyo y promoción de la agricultura orgánica. No hay trabajo decidido con visión política. -Sociedad consumista. -Dominio del poder económico transnacional. -Industrialización y promoción de insumos orgánicos. -Promoción de agricultura familiar con poco contexto de agricultura orgánica (moda).

Matriz 11. Matriz histórica del movimiento de agricultura orgánica a nivel nacional²⁸

Época o fase	Actividades	Quiénes participaron	Resultados	Qué estaba sucediendo
1998	Capacitación en abono orgánico (Compost).	CLUSA lo promovía en la Cooperativa María 93	Un 50% de sus socios empezaron a utilizar la técnica.	La cooperativa se estaba fortaleciendo con apoyo técnico de CLUSA en producción de café.
2000	Caída de la agricultura orgánica por no estar claros: unos lo hacían por tener más plata y otros por conciencia con el ambiente.	Productores/as Las Marías		
2001-2002	Reorientación del proceso.	Productores/as Las Marías	Desde el 2002 hasta la fecha certificación en mercado abierto.	
2001-2007	Capacitación y asesoría técnica sobre biodiversidad (agricultura urbana).	El Bálsamo	Promoción de la producción orgánica en ocho municipios en San Salvador.	Se estaba viviendo una situación crítica post terremoto. A partir de ahí se amplió a la zona rural.
2006	En la docencia universitaria, con la carrera de Ingeniería Agroecológica se nombra un coordinador de la carrera.	-Fluvio Soriano -Estudiantes de la Carrera -ULS -MAELA	Fue abierto el Campo Experimental. -Se realizaron las primeras prácticas. -Fluvio Soriano fue el primero en enseñar agroecología, porque lo que se enseñaba era agricultura convencional.	Era una carrera que sólo tenía el nombre. Fuerte reconocimiento de la agricultura convencional. Esa manera de enseñar continúa.
2007	Se da un proceso formativo y de asistencia técnica sobre promoción y aplicación de agricultura orgánica	-El Bálsamo -Productores/as	Familias con acceso a diversidad de alimentos más sanos	Consecuencias de productos químicos en la salud, ambiente y seguridad alimentaria
2008	Fábrica de abono orgánico	Productores de Las Marías	Fábrica propia de abonos	
2009	Coordinación con MAOES	-El Bálsamo -Productores/as	-Se consolidan organizaciones de productoras/es	-Agricultura convencional. -Impacto de cambio climático.

²⁸ Fuente. Taller de Introducción a la Sistematización de Experiencias, MAOES-DKA. 17 de julio de 2015

Época o fase	Actividades	Quiénes participaron	Resultados	Qué estaba sucediendo
		-MAOES	-Se fortalecen los conocimientos y prácticas en agricultura orgánica -Integración de instituciones, productores/as al movimiento.	
2010	-Motivación personal (Manuel Montes) -Capacitación con miembros de comunidad Cantón San Lucas, Cuiznahuat. -Charlas sobre elaboración de insumos orgánicos.	-El Bálsamo. -Manuel Montes. -Comunidad Cuiznahuat.		-Agricultura convencional. -Impactos de cambio climático.
	-Tecnificación en agricultura orgánica. -Creación de escuelas en distintos rubros: granos básicos, hortalizas, café, frutales.	-Marías 93 -Apoyo del MAOES	Que muchos productores tuvieran parcelas demostrativas.	
2012	-Proceso de formación a productores/as con enfoque en agricultura orgánica: -Educación popular -Aprender haciendo -Seguimiento a parcelas.	-ADES -MAOES	-Productores pensantes. -Familias que tienen parcelas 100% orgánicas.	
	-Diplomados en agricultura orgánica.	-Bálsamo -MAOES	-En cada caserío hay un grupo de productores de agricultura orgánica.	-Agricultura convencional. -Paquete. -Uso indiscriminado de químicos.
	-Propuesta de Ley de Seguridad Alimentaria en Asamblea Legislativa.	-MAOES		-Productores que hacen incidencia a nivel nacional.
	-Se está trabajando el sistema hidrológico.	MAOES	-Contar con el sistema.	-Cambio climático.

Anexo 2. Lista de personas entrevistadas

Actores clave

1. Miguel Alemán Velázquez, Presidente Honorario de de la Confederación de Cooperativas de la Reforma Agraria, CONFRAS
2. Catarino López, Vicepresidente de CONFRAS.
3. William Estrada, coordinador de proyectos de CONFRAS
4. Napoleón Mejía. Jefe de Extensión Agropecuaria del Centro Nacional de Extensión Agropecuaria y Forestal, CENTA.
5. Mauricio Sermeño. Presidente Unidad Ecológica Salvadoreña (UNES)
6. Dolores Romero. Coordinadora de la Red de Ambientalistas en Acción.
7. Francisco Gutiérrez. Coordinador Nacional del Consejo Nacional Agropecuario (CNA)
8. Walter Gómez. Técnico del Centro Salvadoreño de Tecnología Apropiaada, CESTA
9. Carlos Aguirre. Docente de la Facultad de Ciencias Agronómicas de la Universidad de El Salvador, UES

Comisión Coordinadora del MAOES

10. León Bonilla.
11. Carlos Ramos.
12. Fluvio Soriano.
13. Álvaro Garcíaguirre.
14. Manuel Carías Montes.
15. Nelson Saz.
16. José Luis
17. Miguel Ramírez.

Anexo 3. Lista de personas participantes en taller de introducción a la sistematización (17 de julio de 2015)

1. Roberto Rodríguez. Director de FUNDESYARM
2. Porfirio Ortiz. Cooperativa de Pequeños Productores de Café Orgánico Marías 93
3. Manuel Montes Carías. Vicepresidente de la Asociación de Productores APROCUISNA.
4. Marlon Ernesto Arévalo. Técnico. Miembro de la Asociación el Bálsamo
5. Álvaro Garcíaguirre. Técnico. Miembro de la Asociación el Bálsamo
6. Fluvio Soriano. Docente en Agroecología
7. Carlos Ramos. Trabaja en proyectos: café orgánico (La Libertad); huertos familiares (S. Tecla)
8. José Luis González. Técnico de CLUSA
9. Ana María Hernández. Asistente consultora en ADES Santa Marta. Soy
10. Víctor Armando Martínez Anaya
11. Miguel Ramírez. Coordinador del MAOES

Anexo 4. Lista de personas participantes en talleres de sistematización (agosto 2015)

Taller 1. Productores, productoras y técnicos/as de Cooperativa Las Marías (San Miguel); Sonsonate; y Norte de Morazán

1. José Alejandro Hernández
2. José Maximiliano Argueta
3. Lucas Argueta
4. Estanislao Amaya
5. Jaime Arnulfo Márquez.
6. Justino Amaya Argueta
7. Porfirio Ortiz
8. Virgilio Torrez
9. Julio César Ortiz
10. Venancio Martínez
11. Santos Cruz Alvarez
12. María Cecilia Amaya
13. Juan Antonio Cruz
14. Daniel Campos
15. Arnoldo Parada
16. Carlos Cisneros
17. Wilmer Fermín Paz
18. Felipe Arnoldo Domínguez
19. Cristino Amaya
20. Víctor Martínez

Taller 2. Productores, productoras y técnicos/as de Cuisnahuat, Sonsonate; y San Pedro Puxtla y Tacuba, Ahuachapán

1. Carlos Alonso Ruiz
2. Exequías Méndez
3. Efigenio Ramírez C.
4. Damaris Abigail Arévalo
5. Félix Bertalina Pérez Hernández
6. María Luisa Menjívar
7. Santos E. Elías, Poza Honda
8. Gonzalo Figueroa
9. Reina Isabel
10. Concepción Pérez
11. Vicente Antonio Coreto
12. Misael Mauricio
13. Manuel Montes Carías
14. Mario Edgardo Rosales
15. Sonia Elizabeth Clara
16. Marlon Arévalo
17. Héctor Eliseo López
18. Ena del Carmen Santos
19. Edwin Alcides Sánchez
20. Raúl Mendoza

21. Haydee Leticia Cari
22. Álvaro Garcíaguirre
23. José Luis González Bautista

Taller 3. Productores, productoras y técnicos/as de municipios Victoria y Guacotecti, Cabañas; y Perulapía y Suchitoto, Cuscatlán

1. María del Carmen González Martínez
2. María Santos Raymundo.
3. Herber Ernesto García (joven)
4. Neftalí García (joven)
5. Felipe Alberto López
6. Juan Reyes Amaya
7. Juan Alvarenga
8. Mario Rivas
9. Catarino Vidal Serrano Gámez
10. Juan José Moreno
11. Manuel de Jesús Bonilla
12. Rosa Elvira Majano
13. María Petrona Majano
14. Haydee Membreño
15. María Nora Alfaro
16. Félix Acosta
17. Eduardo Hernández
18. Cristóbal Hernández
19. Mario Cecilio Estrada
20. Anselmo de Jesús Acosta
21. José Agustín Durán

Taller 4. Lista de participantes en taller de reflexión crítica y retroalimentación de los hallazgos de la sistematización (octubre de 2015)

1. Andrés García. Instructor de agricultura orgánica en la Escuela Nacional de Agricultura (ENA).
2. Manuel Montes Carías. Miembro Comisión Coordinadora MAOES
3. Carlos Ramos. Miembro Comisión Coordinadora MAOES
4. Fluvio Soriano. Miembro Comisión Coordinadora MAOES
5. Miguel Ramírez. Coordinador del MAOES